Síntesis Informativa
AMELAF
amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Jueves 19 de marzo de 2026

I.- Información General Relevante

Energéticos, claves para la soberanía nacional: Sheinbaum
Emir Olivares
(20260319), La Jornada, Política,PP-3,Nota Informativa
Al rememorar el legado del general Lázaro Cárdenas del Río, cuando en 1938 expropió la industria petrolera, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo subrayó que esa decisión "fue un acto de valentía histórica, de enorme amor por México y por su pueblo... un acto de soberanía". En el marco del 88 aniversario de aquel capítulo de la memoria nacional, la mandataria destacó que el manejo de los energéticos es clave para sostener la independencia del país, por lo que dejó en claro que México ni se entrega ni se vende.

Fracasa Pemex en atraer inversión
Mario López
(20260319), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa
La estrategia de Petróleos Mexicanos (Pemex) para atraer capital privado a la exploración y extracción a través de contratos mixtos generó miles de dudas que provocaron que los grandes inversionistas desistieran de participar. Apenas 8 por ciento de las 268 empresas invitadas hizo alguna propuesta de inversión. En algunos casos, las empresas ni siquiera contestaron las invitaciones, mientras que en otros las compañías decidieron bajarse del concurso conforme fue avanzando el proceso. Una revisión de Grupo Reforma a los reportes finales de los testigos sociales de los siete contratos adjudicados revelan que durante las etapas de aclaración de dudas surgieron más de 4 mil cuestionamientos, la mayoría sobre condiciones de los contratos.

FGR incorpora narconómina a investigación de red policial de El Mencho

Manuel Espino

(20260319), El Universal, Primera,PP-4,Nota Informativa

La Fiscalía General de la República (FGR) incorporó la narconómina hallada por El Universal en las cabañas de Tapalpa, Jalisco, a la carpeta de investigación que se inició tras el operativo militar en el que fue abatido el capo Nemesio Oseguera Cervantes, El Mencho o El Señor de los Gallos, extinto líder del Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), en febrero. Mediante oficio, la Fiscalía Especializada en Investigación de Delitos Contra la Salud (FEIDCS), adscrita a la Fiscalía Especializada en materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), solicitó a este diario la documentación señalada, derivado de la información publicada sobre los pagos que el grupo criminal realizaba a las policías de Jalisco y Chiapas; la distribución de su armamento, sus gastos en hackers y en base social, así como su estrategia para controlar el corredor de la Sierra-Costa michoacana. El rotativo entregó los documentos contables requeridos realizados a mano y de manera digital, cartas, sobres y un mapa táctico en las oficinas de la FEIDCS.

Destapan PRI y PVEM a precandidatos

Almaquio García

(20260319), El Heraldo de México, El país,PP-4,Nota Informativa

Los partidos Verde Ecologista de México (PVEM) y el Revolucionario Institucional (PRI) destaparon ayer a sus aspirantes rumbo a 2027, cuando se renovarán 17 gubernaturas. Para contrarrestar a los coordinadores de Morena y construir una red ciudadana en defensa del voto, el PRI dio el banderazo de salida de Somos los Defensores de México y a quienes serán sus coordinadores en las 17 entidades donde habrá comicios. El presidente del PRI, Alejandro Moreno, reveló que Rosario Robles será la coordinadora nacional, ya que es una mujer echada para adelante, aguerrida y que no se dobla ante el poder. En tanto, el coordinador del PVEM en el Senado, Manuel Velasco Coello, destapó a los aspirantes de su partido que participarán en las encuestas de Morena con la finalidad de ser candidatos a gobernador.

México y EU trazan ruta para la revisión del T-MEC

Jassiel Valdelamar

(20260319), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa

México y Estados Unidos (EU) delinearon los siguientes pasos para llevar a cabo la revisión del T-MEC, al iniciar formalmente las discusiones técnicas bilaterales, donde se hará énfasis en fortalecer las cadenas de suministro regionales, así como elevar el contenido norteamericano en la producción manufacturera. En un comunicado conjunto, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, y el representante comercial de EU (USTR), Jamieson Greer, informaron que instruyeron a sus equipos técnicos a "examinar opciones específicas para incrementar la producción y el empleo manufacturero en México y EU", al tiempo que se busca limitar el uso de insumos provenientes de prácticas comerciales desleales dentro de la región. Ambos países acordaron establecer reuniones técnicas para avanzar en temas como reglas de origen, seguridad económica y acciones comerciales complementarias, además de identificar entregables concretos rumbo al proceso de revisión del acuerdo.

México y EU, "matrimonio con resultados reales": embajador
Pedro Domínguez
(20260319), Milenio Diario, Justicia,PP-4-5,Nota Informativa
El embajador de Estados Unidos en México, Ronald Johnson, admitió que la relación entre ambos países está "dando resultados reales", por lo que debe verse y cuidarse como un matrimonio que no puede divorciarse, tal como se lo sugirió en privado la presidenta Claudia Sheinbaum cuando la conoció. "Esta cooperación está dando resultados reales para nuestra gente y nuestras comunidades; es la frontera más segura de la historia. La migración ilegal está en mínimos históricos y hay cero liberaciones de extranjeros en la frontera. Esto es importante para el presidente Donald Trump y, por lo tanto, para mí", apuntó el diplomático en la 109 Asamblea General de Socios de la American Chamber México. Johnson relató la anécdota de cuando conoció a Sheinbaum y aprovechó para presumir que la relación entre ambos países debe convertirse en "la envidia del mundo" y seguir fortaleciéndose.

II.- Notas específicas de AMELAF

NOTAS RELEVANTES

Piden laboratorios locales apoyo
Christopher Calderón
(20260319), El Financiero, Empresas,21,Nota Informativa
La presidenta del consejo directivo de la AMELAF, Astrea Ocampo, pidió al gobierno de Claudia Sheinbaum que la compra pública de medicamentos priorice a farmacéuticas mexicanas para fortalecer a la industria que fabrica sus productos en el país. "Sé que no va a haber financiamientos ni subsidios, pero habilitemos algún carril en el que los trámites de estas empresas que invierten en el país puedan tener ciertas facilidades, ayúdennos a que la compra pública que se da por parte del gobierno beneficie a estas empresas (...) muchas dependen de ese capital para seguir reinvirtiendo", explicó tras tomar protesta como presidenta del Consejo Directivo de AMELAF para 2026-2028. Dijo que la industria farmacéutica nacional es un aliado estratégico para el desarrollo del país, al recordar que, en los últimos 9 años, los fabricantes nacionales han contribuido con más del 75% de las unidades del sistema de salud público, mientras que, en el sector privado, han contribuido con 60% en los últimos 5 años.

Cuenta Corriente / PLD-FT, tema de fondo para la banca
Alicia Salgado
(20260319), Excélsior, Dinero,1-5,Columna
(…) AMELAF... la llegada de Astrea Ocampo a la AMELAF, marca un hito no sólo por ser mujer, sino porque el grupo que representa, Neolpharma, de Efrén Ocampo, es el laboratorio mexicano que ha logrado, estableciendo producción en Puerto Rico, enviar una gran parte de la producción de sus cinco plantas al mercado de Estados Unidos bajo las reglas estrictas de la FDA. Pharma es un tema de negociación clave en la revisión del T-MEC y, en eso la experiencia cuenta. Por cierto, fue ratificado por unanimidad como presidente ejecutivo, Juan de Villafranca.

NOTAS RELEVANTES

Hechos y Susurros / Industria farmacéutica, coordinar para competir

Dolores Colín

(20260319), 24 Horas, CDMX,9,Columna

Por años, México ha tenido las capacidades industriales, científicas y empresariales para consolidar una industria farmacéutica robusta. Lo que ha faltado —y hoy comienza a corregirse— es la articulación institucional. La Secretaría de Economía, encabezada por Marcelo Ebrard, emerge como un actor clave para coordinar esfuerzos entre dependencias y traducir el potencial en inversión productiva de largo plazo. La renovación del Consejo Directivo de la AMELAF, con el nombramiento de Astrea Ocampo como su primera presidenta, marca no sólo un hito histórico, sino también una señal clara de hacia dónde debe evolucionar el sector: mayor producción nacional, impulso a genéricos y biosimilares, fortalecimiento de investigación clínica y, sobre todo, una vocación exportadora más agresiva. (…) En este contexto, el propio Plan México plantea la necesidad de mantener un diálogo técnico permanente entre dependencias para facilitar inversiones. Sin coordinación interinstitucional, los proyectos simplemente no escalan. El reto es sistémico.

Nombran a la primera mujer Presidenta de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Redacción

(20260318), Noticias Digitales Sinaloa MX Online, Nacional,,Nota Informativa

En un hecho histórico para la industria farmacéutica nacional, la AMELAF renovó su Consejo Directivo para el periodo 2026-2028 y designó por primera vez a una mujer como presidenta. Durante el mismo evento, Juan de Villafranca fue ratificado como presidente ejecutivo de la asociación, cargo desde el cual continuará encabezando la interlocución con autoridades del sector salud y actores de la industria.

Nueva presidenta de Amelaf llama a facilitar la inversión farmacéutica

Judith Santiago

(20260318), Press Reader Online, México,,Nota Informativa

Al asumir la presidencia del Consejo Directivo de la AMELAF, Astrea Ocampo hizo un llamado al gobierno federal para crear mecanismos que faciliten la inversión, impulsen el crecimiento de las empresas farmacéuticas nacionales y posicionen a la industria mexicana como una potencia exportadora. La presidenta entrante de la AMELAF, para el periodo 2026-2028, reconoció que los desafíos son grandes, pero aseguró que hay razones para ser optimistas.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Refuerzan brigadas para contener sarampión

Redacción
(20260319), Eje Central, Primera,10,Nota Informativa
La Secretaría de Salud de Sinaloa informó que se dispone de un abasto de más de 500 mil dosis para garantizar la inmunización de su población Redacción La Secretaría de Salud de Sinaloa mantiene una campaña de vacunación permanente y prioritaria para contener el brote de sarampión que actualmente registra 248 casos confirmados y una defunción en la entidad. El titular de la dependencia, Cuitláhuac González Galindo, informó que el estado dispone de un abasto robusto de más de 500 mil dosis, lo que garantiza la inmunización de la población frente a esta emergencia sanitaria.

InVersiones

Redacción
(20260318), Milenio Online, Opinión,,Columna
Eduardo Clark, subsecretario de Integración Sectorial de la Secretaría de Salud, informó que el gobierno pagó hasta 7 mil millones de pesos a farmacéuticas por adeudos previos. IMSS Bienestar ya cubrió la mitad de su deuda; el abasto alcanza 97 por ciento y se preparan compras 2027-2028 con mayor anticipación.

Cofepris

En La Mira / Cuba, AMLO, solidaridad... ¿y los medicamentos?

Luis Cardenas
(20260319), El Universal, Primera,7,Columna
(…) Cofepris, ahora encabezada por Víctor Hugo Borja, se ha convertido en una barrera comercial que el gobierno de Claudia Sheinbaum tendría que desmontar si realmente busca avanzar hacia un acuerdo con aranceles bajos o nulos, además de frenar problemas como la falsificación y el robo de patentes. Al tratarse de obstáculos no arancelarios, su peso puede escalar rápidamente en la negociación del TMEC, donde el equipo de Marcelo Ebrard enfrentará presiones directas del lado estadounidense, encabezado por Howard Lutnick, especialmente eritemas de compras públicas y trato nacional. A este frente externo se suma un problema interno ya conocido. La decisión de separar la compra de medicamentos de su almacenamiento y distribución (…) terminó en desorden, ineficiencia y fallas evidentes en el abasto. (…) En paralelo, la intención de atraer inversión privada al sector farmacéutico, impulsada por el llamado Plan México bajo la conducción de Altagracia Gómez, enfrenta un entorno poco favorable. Los largos tiempos regulatorios —con registros sanitarios que

pueden tardar años— y un enfoque cercano al proteccionismo, reforzado por el papel de Birmex, desalientan la llegada de nuevos actores. (…)

Cofepris advierte sobre Victoza falsificado para mejorar el control glucémico
Alina Espinoza
(20260318), El Sol de Morelia Online (Michoacán), Ciencia y salud,,Nota Informativa
La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) alerta a la población sobre la falsificación del medicamento Victoza 6 mg/mL, solución inyectable en pluma precargada, que se usa para mejorar el control glucémico. De acuerdo a la Cofepris, se identificaron diversos lotes falsificados que circulan fuera de la cadena de suministro autorizada, y presentan anomalías como ausencia del principio activo, solución con apariencia turbia y posibles manipulaciones en las plumas precargadas. Es por ello que se recomienda no adquirir ni utilizar Victoza con características sospechosas o de procedencia desconocida.

Cofepris alerta sobre falsificación de medicamento para tratar cáncer de pulmón y vejiga
Diana Oliva
(20260318), Excélsior Online, Salud,,Nota Informativa
La Cofepris, en conjunto con el laboratorio Merck Sharp and Dohme (MSD), ha actualizado una alerta sanitaria de urgencia. Esta investigación técnica confirma la presencia de nuevos lotes apócrifos de Keytruda (pembrolizumab) en territorio nacional, un hallazgo que pone en jaque la seguridad del paciente al tratarse de un producto que carece de principio activo o cuya procedencia es un absoluto misterio logístico. De acuerdo con la actualización emitida por Cofepris el 17 de marzo de 2026, se han identificado lotes específicos que no son reconocidos por el importador oficial. Estos números de serie representan un riesgo inminente, ya que al ser inyectados, el paciente no solo pierde la oportunidad de combatir el cáncer, sino que introduce a su sistema sustancias de origen desconocido.

Alertan por productos engaño en Michoacán: así puedes identificarlos
Redacción
(20260318), Mi Morelia Online (Michoacán), Salud,,Nota Informativa
A través de información difundida por Coepris Michoacán, se advirtió que este tipo de productos suele utilizar publicidad llamativa, imágenes médicas o testimonios falsos para generar confianza entre los consumidores. De acuerdo con la autoridad sanitaria, un producto se considera engaño cuando utiliza nombres o imágenes relacionadas con órganos o padecimientos, o cuando asegura resultados como "curar" o "eliminar" enfermedades sin respaldo científico.

Alerta Cofepris por medicamentos falsos y robados en Puebla
Víctor Burgos
(20260318), Cambio Online (Puebla), Puebla,,Nota Informativa
La Cofepris emitió tres alertas sanitarias nacionales tras detectar la falsificación de fármacos oncológicos y el robo de diversos cargamentos de medicamentos, algunos de ellos especializados y de alto costo, en los estados de Puebla y México. Entre los casos destaca la falsificación del fármaco

Keytruda (pembrolizumab), un tratamiento de inmunoterapia de alta especialidad utilizado para combatir diversos tipos de cáncer, como el melanoma y el cáncer de pulmón. Este medicamento es de manejo controlado y su costo en el mercado formal puede superar los 60 mil pesos por frasco.

Birmex

Convocatoria / Laboratorios de Biológicos Reactivos de México (Birmex)

Sin autor
(20260319), Diario Oficial, Diario Oficial,158,Convocatoria
Birmex publica en el Diario Oficial de la Federación el resumen de la convocatoria para participar en la Licitación Pública número LA-12-NEF-012NEF001-N-187-2026, para la distribución, recepción, resguardo, transportación y entrega de biológicos y medicamentos con temperatura controlada e insumos médicos para la salud a nivel nacional.

Otras Organizaciones del Sector

BanCoppel financiará a 5 mil mipymes

Aída Ramírez
(20260319), Ovaciones, Finanzas,25,Nota Informativa
Como parte del Plan México, BanCoppel destinará 27 mil millones de pesos en financiamiento para más de 5 mil micronegocios, pequeñas y medianas empresas, así como a personas físicas con actividad productiva o empresarial del país durante los próximos cinco años, esto, a través de cuatro programas respaldados por Nafin vinculados al Plan México del gobierno federal. La alianza se formalizó con la firma de un acuerdo de colaboración entre Roberto Lazzeri Montaño, director general de Nafin y Bancomext, y Carlos López-Moctezuma, director general de BanCoppel, en donde se señaló que los recursos se dirigirán a empresas que participan en sectores estratégicos de la economía como el textil y calzado, bienes de consumo, farmacéutico y dispositivos médicos, química y petroquímica.

Crecen fake news contra las vacunas

AFP
(20260319), El Sol de México, Mundo,27,Nota Informativa
Los programas de vacunación están bajo la amenaza de una creciente desinformación y de las incertidumbres sobre la financiación de la investigación, dijeron expertos de la OMS. El Grupo Estratégico Consultivo de Expertos sobre Vacunación (SAGE) de la OMS celebró su reunión semestral la semana pasada, centrada especialmente en las vacunas contra el Covid-19 y la fiebre tifoidea. "Entre los nuevos desafíos emergentes está la incertidumbre sobre el financiamiento de la investigación y el desarrollo de vacunas, así como la desinformación y la información distorsionada que erosionan la confianza del público en las vacunas", advirtió el SAGE en un comunicado.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20260319), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Qué cosas tan extrañas suceden en Tabasco. Según Pemex, en la refinería Dos Bocas se registró un fuerte incendio... ¡porque llovió! El asunto sería incluso divertido si no fuera porque en el siniestro registrado en la obra emblemática de la 4T, murieron cinco personas. Resulta extraño que Pemex se apresure a aclarar que cuatro eran de una empresa contratista, como si ese detalle hiciera menos grave el suceso. ¿Qué hay detrás de estos malabares? Un intento por hacer a un lado la verdad: que desde antes de su construcción, se había advertido que el lugar no era idóneo para una refinería. Pero con AMLO lo que importaba era lo que él deseaba y no las cuestiones técnicas, Dos Bocas se construyó donde no debía y cuando ni siquiera se necesitaba (…)

Trascendió
Sin autor
(20260319), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que el morenista Sergio Mayer informó previamente a la presidenta nacional de su partido, Luisa María Alcalde, la decisión de reincorporarse a la Cámara de Diputados, después de participar y ser eliminado del reality show La Casa de los Famosos, aunque, según su versión, hasta ayer no había sido notificado de la suspensión de derechos como militante ni de la convocatoria a comparecer ante la Comisión de Honestidad y Justicia para responder por el "impacto negativo a la imagen de Morena" (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20260319), El Universal, Primera,2,Columna
Nos cuentan que los mapaches están contentos porque ayer el Tribunal Electoral dio el cerrojazo final a la investigación de los sobres retacados de billetes que recibió Pío López Obrador mientras lo grababa David León, porque pese a que en los videos confiesa que eran para la campaña y el movimiento de su hermano Andrés Manuel y pese a que el entonces presidente de México admitió en conferencia oficial la autenticidad de las imágenes y de las "aportaciones", el INE y el Tribunal decidieron que al no haber facturas ni rastro en el sistema financiero, lo que todos vimos no ocurrió. Algunos matosos dicen que además del Plan B, ahora está el Plan P, con p de Pío, que da tranquilidad a los "operadores" del voto: mientras no expidan recibo (...)

Frentes Políticos.
Sin autor
(20260319), Excélsior, Primera-Opinión / Falla de origen,11,Columna
** La liturgia petrolera volvió a escena con discurso de futuro y cuentas pendientes del presente. Desde Veracruz, la presidenta Claudia Sheinbaum reivindicó la ruta de fortalecer empresas públicas

mientras admite la dependencia del gas importado que sostiene fábricas y plantas eléctricas. La apuesta combina más producción nacional, renovables en expansión gradual y refinerías como símbolo político persistente (…)

Rayuela
Sin autor
(20260319), La Jornada, Opinión,CP,Editorial
Hoy como nunca, un reconocimiento a la visión y el valor de Lázaro Cárdenas.

Rozones
Sin autor
(20260319), La Razón, Primera,2,Columna
Es cuestión de "meter una carta y estaré nuevamente en la Cámara de Diputados", dijo la semana pasada el diputado de Morena Sergio Mayer, durante su primera audiencia con la prensa tras ser expulsado de un reality show. Sin embargo, ayer lo vimos, no sólo era cosa de cartas. Nos dicen que esta celebridad convertida en legislador no pudo volver a sentarse en su curul sin atravesar por el campo minado que le prepararon sus propios compañeros de bancada. "Somos representantes populares, representamos nuestros anhelos, no la farándula", dijo en conferencia la diputada guinda Andrea Navarro, en representación de un grupo de morenistas que expresaron su inconformidad con el retorno del exgaribaldi (…) Con ese panorama el actor que en sus ratos libres es legislador regresa a San Lázaro, dejando a su paso, nos dicen, la idea de que los peores enemigos de Morena están dentro de Morena (…)

Estrictamente Personal / Sabotajes e impunidad
Raymundo Riva Palacio
(20260319), El Financiero, Nacional,42,Columna
En el régimen se ha abierto una fractura sobre el combate al crimen organizado. Los más leales al expresidente Andrés Manuel López Obrador levantaron una muralla contra cualquier intento de la presidenta Claudia Sheinbaum de abrir procesos que terminen en responsabilidades para militantes de Morena por presuntos vínculos con cárteles de las drogas. El desafío del ala radical del obradorismo debilita la posición de Sheinbaum frente a Estados Unidos (...) En el reciente Consejo Nacional de Morena, a principios de este mes, se propuso una serie de mecanismos para poder separar de sus cargos y la pérdida de fuero de gobernadores y presidentes municipales por manejo de recursos de procedencia ilícita y presuntos nexos con el crimen organizado, junto con una iniciativa en el Congreso para agilizar los procesos de desafuero de legisladores que se encontraran en situaciones similares. No avanzó ni siquiera a votación (...) La construcción de una muralla de impunidad para políticos mexicanos en México socava la cooperación con Estados Unidos al dejar al gobierno confrontado con el partido en el poder.

Historias de Reportero / Del beisbol a la política: Venezuela venció a Estados Unidos

Carlos Loret de Mola

(20260319), El Universal, Primera,6,Columna

Venezuela le ganó a Estados Unidos la final del mundial de béisbol. Los dicta-lovers del Bienestar, ese escandaloso grupo de obradoristas enamorados de las dictaduras de Cuba y Venezuela, están festejando el resultado como si Nicolás Maduro hubiera sido liberado y reinstalado en el poder. El triunfo del pueblo venezolano sobre las fuerzas invasoras, dicen (…) La hipocresía de los dicta-lovers del Bienestar morenistas se acentúa con un dato beisbolístico: todos los integrantes de la alineación titular de la selección de Venezuela... ¡juegan en equipos de Estados Unidos! (…) Pero dicen los obradoristas enamorados de los regímenes autoritarios que es el triunfo de la Venezuela de Maduro y Chávez contra el imperialismo yanqui que representa Donald Trump. Ajá (…)

Jaque Mate / Bancos y paranoicos

Sergio Sarmiento

(20260319), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Una de las mayores preocupaciones de los bancos mexicanos en estos momentos tiene que ver con el lavado de dinero. Se entiende. Apenas el 25 de junio de 2025 la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos emitió un comunicado en el que señaló a tres instituciones financieras mexicanas, CI Banco, Intercam y Vector, "como fuentes de preocupación principal en materia de lavado de dinero en relación con el tráfico ilícito de opioides". Este simple comunicado se convirtió en una sentencia de muerte para las tres. Sin embargo, el secretario de Hacienda, Édgar Amador Zamora, declaró el 10 de septiembre en la mañanera: "No hay pruebas fehacientes". La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), es cierto, les cobró multas por 185 millones de pesos en conjunto a las tres, pero por omisiones de control y no porque se les hubieren encontrado operaciones relacionadas con el narco (…) Los banqueros y financieros mexicanos están redoblando ahora esfuerzos para evitar transacciones ilegales. Jorge Arce, director general de HSBC en México y Latinoamérica, me dijo ayer en radio: "Nos la tomamos muy en serio. Yo vengo de una institución en la que es una religión ese tipo de protección (…)

365 Días / El ingeniero llega ocho años después

Ciro Gómez Leyva

(20260319), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

El ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas fue, desde el inicio, un crítico consistente de la reforma al sector energético de 2013. Dejó claro que, antes que nada, Pemex necesitaba autonomía presupuestaria y de gestión. Y también matizó que no se oponía, en principio, a la participación privada en ciertas áreas. Su análisis y discurso no variaron con los años. Señaló la persistente ordeña fiscal de Pemex, acusó la falta de un proyecto completo de la empresa y, en tiempo de López Obrador, reprobó la apuesta por nuevas refinerías en lugar de ir por mayor exploración y producción. La 4T siempre lo ha venerado de palabra, a veces con devoción. Sin embargo, no fue sino hasta ayer, en el curso del octavo año del régimen, cuando el ingeniero, ya nonagenario, recibió una invitación para asumir una

responsabilidad formal. Encabezará la Comisión Consultiva del Petróleo que Pemex creará para analizar el sector y apoyar en la toma de decisiones (…)

Astillero

Julio Hernández López
(20260319), La Jornada, Política,8,Columna
A falta de ingredientes más sustanciosos en la muy rebajada reforma electoral, llamada plan B, los ánimos controversiales se están enfocando en el tema de la revocación de mandato y el rol que en busca del voto a su favor (en su defensa, en estricto sentido) podría desempeñar la persona susceptible de tal revocación, en este caso la presidenta de la República si es que se aprueba la iniciativa en sus términos originales y si se decide que esa forma de consulta se realice al mismo tiempo que las elecciones intermedias de 2027. Es conveniente tener en cuenta que el proceso de revocación de mandato presidencial es una facultad (opcional, no obligatoria) a disposición de ciudadanos que deseen la remoción de quien ocupe la titularidad del Poder Ejecutivo federal y que, con un porcentaje de voluntades ciudadanas comprobables, activen tal opción (…) Falta ver si se consigue la mayoría calificada en el Senado para aprobar este plan B (en el PT ayer mismo se expresó reticencia en cuanto al punto revocatorio), si se mantiene el transitorio que permitiría escoger la fecha del susodicho ejercicio (en el tercero o el cuarto año de gobierno) y si la presidenta Sheinbaum decide que sea en 2027 (…)

Pensándolo Bien / La necesidad de planes A

Jorge Zepeda Patterson
(20260319), Milenio Diario, Política,PP-12,Columna
Siempre es meritorio un buen plan B. Exhibe capacidad de planeación en caso de haber sido concebido desde el principio como opción de contingencia; o, de no serlo, muestra al menos cierta habilidad de reacción frente a un resultado inesperado. Tal puede ser el caso del llamado plan B de la presidenta Claudia Sheinbaum respecto a la reforma política y judicial, rechazado hace unas semanas tras no haber alcanzado dos tercios de los votos en las cámaras (su plan A). Como bien se sabe, los partidos aliados, Verde y del Trabajo, no accedieron a una reforma que quitaba recursos y posiciones de poder a sus líderes. Frente a ello, también se sabe, la Presidenta lanzó una iniciativa más modesta para reducir los gastos excesivos de congresos locales y ayuntamientos (…) Y, sin embargo, a mí me parece que en realidad esta iniciativa posterior, más en el orden "de lo perdido lo que aparezca", es una especie de plan C. Eliminar, al menos, una irregularidad de las muchas de la vida pública mexicana. Pero el verdadero plan B de Sheinbaum se había dado antes. Lo instrumentó cuando decidió presentar su ambicioso proyecto a pesar de la abrumadora evidencia de que iba a ser rechazado por sus aliados (…)

Hechos y Susurros / Industria farmacéutica, coordinar para competir

Dolores Colín

(20260319), 24 Horas, CDMX,9,Columna

Por años, México ha tenido las capacidades industriales, científicas y empresariales para consolidar una industria farmacéutica robusta. Lo que ha faltado —y hoy comienza a corregirse— es la articulación institucional (…) La renovación del Consejo Directivo de la AMELAF, con el nombramiento de Astrea Ocampo como su primera presidenta, marca no sólo un hito histórico, sino también una señal clara de hacia dónde debe evolucionar el sector: mayor producción nacional, impulso a genéricos y biosimilares, fortalecimiento de investigación clínica y, sobre todo, una vocación exportadora más agresiva (…) Sin coordinación interinstitucional, los proyectos simplemente no escalan (…) La industria está lista (…)

Capitanes

Sin autor

(20260319), Reforma, Negocios,3,Columna

Directivos de Flix, empresa alemana de tecnología enfocada al transporte de pasajeros en autobús que en México dirige Carlos Magaña, se reunirán hoy con la Presidenta Claudia Sheinbaum y el Presidente de Alemania, Frank-Walter Steinmeier. Se prevé que en la reunión, en la que también participará el Embajador de Alemania en México, Clemens von Goetze, como parte de la delegación empresarial germana que busca ampliar la cooperación económica bilateral, se aborden temas como la modernización de la infraestructura de terminales de autobuses. También se hablará de la incorporación de tecnología para mejorar la eficiencia operativa y la experiencia del pasajero, del impulso a la conectividad transfronteriza con Estados Unidos y de la intermodalidad con aeropuertos, trenes y los grandes proyectos de movilidad del Gobierno federal (…)

Cuenta Corriente / PLD-FT, tema de fondo para la banca

Alicia Salgado

(20260319), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

La semana pasada, encabezado por Edgar Amador, titular de la SHCP, se dio inicio a la revisión de pares de México en materia de cumplimiento de las recomendaciones del Grupo de Acción Financiera (Gafi), para prevenir el lavado de dinero y el financiamiento del terrorismo y, el lunes, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que encabeza Ángel Cabrera, y la UIF, que lleva Omar Reyes, dieron a conocer la firma de un convenio entre ambas para fortalecer sus capacidades técnicas en el análisis de los millones de reportes que reciben de operaciones relevantes, sospechosas, transferencias o pagos en divisa y operaciones internas preocupantes (…) A la reunión de ahora, se espera que asistan los agregados de la OFAC, FinCEN y del Tesoro en la Embajada de Estados Unidos en México, pues el desarrollo de capacidades coordinadas público-privadas binacionales en materia de inteligencia financiera para identificar origen y destino de flujos transfronterizos es un gran desafío para combatir a los cárteles y los delitos en México, son el principal flagelo de la sociedad (…)

La 5a Transformación / Busca EU recuperar en T-MEC su industria automotriz
Darío Celis Estrada
(20260319), El Heraldo de México, Mercados,18,Columna
Le decía ayer que México y Estados Unidos iniciaron este miércoles formalmente la primera ronda de conversaciones con miras a la revisión del Tratado de Libre Comercio en Norteamérica (...) Además de la propiedad industrial, apunte reglas de origen en el sector automotriz, agricultura, energía, acceso a mercados y solución de controversias, amén de los asuntos laborales (...) El inquilino de la Casa Blanca está empeñado en sacar de las cadenas de suministro y en las de producción los insumos y partes del país asiático, con el que México mantiene nexos comerciales (...) Y es que la regla de origen podría elevarse hasta 80%, incluir una cláusula para que se integre contenido específico de Estados Unidos y castigar los que son fuera de Norteamérica, sobre todo si son chinos (...) Pero en esta ocasión, el T-MEC tendrá un componente que, aunque se incluyó en el acuerdo de 2019, en realidad es hoy cuando más polémica está generando. Nos referimos al asunto laboral (...)

Activo Empresarial / Convención, quieren certeza; Banamex compra; Banorte, cuenta legal; HSBC-cliente .
José Yuste
(20260319), Excélsior, Dinero / Falla de origen,1-2,Columna
(...) Hoy se inaugura la 89 Convención Bancaria. Y la presidenta Claudia Sheinbaum sí aceptó la invitación de los banqueros para inaugurarla, como ha hecho la 4T desde el sexenio pasado. Pero ahora lo que se espera es un mensaje de confianza por parte de las autoridades. Es un contexto complejo. Por un lado, estamos en la revisión del T-MEC (...) Banamex tiene un camino claro, el de volver a ser grupo financiero a nivel nacional, para lo cual necesita... una casa de Bolsa. Presidido por Fernando Chico Pardo y dirigido por Manuel Romo, Banamex está por adquirir una casa de Bolsa. Recordemos lo que en su momento fue Accival, que era el negocio bursátil de Banamex, pero, en la escisión con Citi, el banco estadunidense se quedó con el negocio bursátil. Por eso, Manuel Romo nos comenta que, desde luego, buscan casa de Bolsa. Aparte, irán rehaciendo la banca corporativa, que hoy en día es la especialidad de Citi México. Pero Banamex la necesita; si quiere volver a ser grupo financiero completo, requiere volver a tener banca corporativa (...)

Moneda en el Aire / Acción por parte de Banxico
Jeanette Leyva Reus
(20260319), El Financiero, Economía,6,Columna
(...) Así es, ya está todo listo para que también por iniciativa propia y bueno, las gasolineras también son sus clientes, la industria bancaria se unirá a la estrategia de los gasolineros de mantener estable el precio de la gasolina magna, y que hace que el litro de ese hidrocarburo se ubique en 24.00 pesos por los próximos seis meses. La Onexpo Nacional, que preside Enrique Félix Robelo, mantuvo el acuerdo en donde el 96 por ciento de las estaciones de servicio mantienen en 24 pesos por litro la gasolina, y ahora, para que no sean solo ellos los que "sufran" ese golpe, los bancos dejarán de cobrar las cuotas de intercambio que se aplican al momento de pagar con tarjetas de crédito o de

débito, así como lo oye, por lo que asumirán ese costo, o más bien, dejarán de cobrarle a las gasolineras que forman parte del acuerdo esas comisiones (...)

Coordenadas / La banca y el gobierno: hay que salir del "modo anuncio"
Enrique Quintana
(20260319), El Financiero, Opinión,2,Columna
Hoy se celebra la sesión principal de la 89 Convención Bancaria en Cancún. Banqueros, reguladores y funcionarios del gobierno federal se dan cita en un foro que, año con año, sirve para calibrar los avances del sistema financiero y trazar la agenda de sus pendientes (...) El crédito al sector privado sigue en torno al 38% del PIB, proporción que la Asociación de Bancos de México (ABM) aspira a elevar hasta 45% para 2030 (...) En la Convención del año pasado se firmó un acuerdo con el gobierno para incrementar en 3.5% anual el financiamiento a estas empresas hacia 2030. El problema es que México lleva más de una década con los mismos diagnósticos y los mismos compromisos (...) Hay además dos expedientes que no pueden soslayarse en esta Convención. El primero: las consecuencias de las sanciones que el Departamento del Tesoro de Estados Unidos impuso a tres instituciones mexicanas (...) Por otro lado, está el tema de la digitalización. México mantiene aún niveles altísimos de uso de efectivo. Reducirlos requiere no solo infraestructura tecnológica (...) sino también costos razonables de operación para los comercios pequeños.

Gente Detrás del Dinero / Y ahora, sobre notarios
Mauricio Flores
(20260319), La Razón, Negocios,21,Columna
La corrupción (no de ahora, sino tristemente es una constante histórica) permea en todas las instancias de la actividad pública incluyendo aquellas que dan fe sobre la legalidad y verosimilitud a las actividades privadas como son las notarías públicas. Existen, afortunadamente, notarios que han formaron parte del Colegio Nacional del Notariado Mexicano (CNNM) presidido por Ricardo Vargas Navarro, que honran la tarea que les confiere el Estado mexicano. Sin embargo, al quedar la designación de esa labor a la discrecionalidad de los gobernadores es que surgen casos como el que se dice que habría sucedido en la Notaría Pública Número 1 de Torreón (...) Quejas por garantías hipotecarias y operaciones patrimoniales que presuntamente no llegaron al Registro Público de la Propiedad. Es decir, que aunque se cubrieron derechos registrales y obligaciones fiscales (...) Ello se comenta de manera constante en la 89° Convención Bancaria de la Asociación de Bancos de México que encabeza Emilio Romano (...)

Ricos y Poderosos / Banqueros, confianza y optimismo
Marco A. Mares
(20260319), El Economista, Empresas y negocios,23,Columna
En la cumbre bancaria, entre los banqueros más importantes que aquí se reúnen, se respira confianza y optimismo. Ni los negros nubarrones del conflicto en Medio Oriente ni la incipiente revisión del T-MEC –que ayer inició formalmente–, merma su entusiasmo. De los temas internos como la reforma judicial, la reforma a la ley de amparo o la reforma electoral, prácticamente no se habla. Aunque si hay una demanda general de profundizar en la vigencia del Estado de Derecho, el abatimiento de la inseguridad y la certeza jurídica para las inversiones. Hay diálogo entre el gobierno

y los banqueros, aseguran la mayoría de los CEOs de las instituciones financieras (…) La expectativa de los analistas privados de que la economía registrará una tasa de crecimiento de entre 1.5 y 1.7% al cierre del año, los banqueros, lo observan como el inicio de una tendencia positiva.

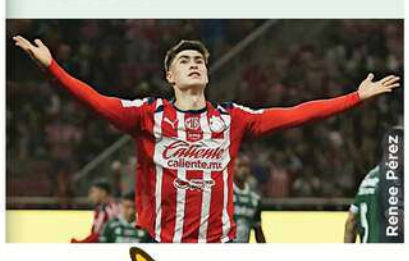
Especial

CONTAMINA REFINERIA

Tras la explosión en la refinería de Dos Bocas, pescadores de la zona exhibieron que el río Seco amaneció con residuos petroleros, fuertes olores a azufre y cientos de peces muertos.

SÚPER CHIVAS

El Guadalajara goleó 5-0 al León y se colocó como líder general de la Liga MX. **CANCHA**



Renee Pérez

LE ESTRELLAN SU FESTEJO

La Comisión Disciplinaria sancionó al técnico de Pumas, Efraín Juárez por su festejo al finalizar el partido contra Cruz Azul y le impuso una multa de 351 mil pesos.

Especial

JUEVES 19 / MARZO / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,759 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Arrastra Dos Bocas fallas con drenaje

REFORMA / STAFF

La muerte de cinco trabajadores por un incendio de hidrocarburo registrado el martes en las inmediaciones de Dos Bocas, es apenas uno de los problemas estructurales de la refinería.

Dicha instalación se comenzó a construir sin estudios ambientales y sin obras de drenaje, por lo que se ha inundado varias veces; además triplicó su costo y no ha llegado a su meta de refinación a más un año y medio de iniciar operaciones.

La inundación fue advertida desde 2008 en un estudio de viabilidad del Instituto Mexicano del Petróleo para Pemex Refinación, que decía que debido a la destrucción de un manglar para obtener el terreno y su escaso nivel sobre el mar, Paraíso, Tabasco, presentaba "el mayor riesgo relacionado con la instalación de una nueva refinería".

En junio de 2019, se emitió la invitación restringida a seis empresas internacionales para la obra, que quedó desierta pues todas consideraron imposible el monto máximo de 8 mil millones de dólares y la ejecución en tres años. Entonces, el Presidente Andrés Manuel López Obrador encargó la obra a la Secretaría de Energía y Pemex, y fijó la inauguración para julio de 2022: para festejar su triunfo electoral.

Las obras arrancaron el 2 de junio de 2019, todavía sin Manifestación de Impacto Ambiental, documento que, cuando se emitió, confirmó el daño y los riesgos. La primera inundación se registró en agosto de 2021, todavía con las obras en curso. A pesar de eso, los contratos para el drenaje y los cárcamos se concretaron hasta mayo y octubre de 2022.

Se prometía entonces que para 2023 aportaría 340 mil barriles de petróleo al día, pero sólo ha logrado 104 mil al día.

Más créditos de la banca

Los bancos aumentaron su meta de financiamiento hasta 45% del PIB para 2030, anunció Emilio Romano, presidente de la ABM. **NEGOCIOS**

Especial

Mientras Israel atacó el yacimiento de gas South Pars (izq.), Irán respondió con misiles contra Ras Laffan, corazón energético de Qatar.

'INCENDIAN' ENERGÍA EN ATAQUES CRUZADOS

REFORMA / STAFF

La guerra en Medio Oriente entró en una fase crítica, con ataques a instalaciones petroleras y yacimientos de gas tanto en Irán como en países productores de Medio Oriente, como Arabia Saudita y Qatar.

Israel bombardeó el yacimiento de gas más grande del mundo, que Irán comparte geográficamente con Qatar en el Golfo Pérsico. Por la noche, el Presidente Trump se desmarcó de este ataque.

Estas acciones dispararon el precio del petróleo, que cerró en 112 dólares por barril.

El yacimiento de South Pars-North Dome es la reserva de gas más grande del mundo y abastece cerca del 70 por ciento del gas natural doméstico de la república islámica.

En conjunto este campo tiene alrededor de 51 billones de metros cúbicos de gas y presenta una de las mayores acumulaciones de hidrocarburos del planeta. Es más grande que cualquier otro campo individual, incluido el de Urengói en Rusia.

En respuesta, la Guardia Revolucionaria de Irán lanzó ataques militares contra instalaciones energéticas en Arabia Saudita y Qatar, incluida la ciudad industrial de Ras Laffan, corazón energético de Qatar, que acusó una "amenaza directa a su seguridad nacional". La petrolera estatal qatarí QatarEnergy declaró haber sufrido "daños considerables" en su planta de combustible de ese lugar.

"Qatar expresa su firme condena y denuncia del brutal ataque iraní contra la ciudad industrial de Ras Laffan (...) considera esta agresión como una peligrosa escalada, una flagrante violación de su soberanía y una amenaza directa a su seguridad nacional", señaló la Cancillería qatarí en un comunicado.

El Presidente Trump desmarcó a Estados Unidos de este bombardeo y reconoció la importancia del yacimiento.

"Israel ha atacado violentamente una importante instalación conocida como el campo de gas South Pars en Irán. EU no sabía nada sobre este ataque en particular, y el país de Qatar no estuvo de ninguna manera involucrado.

"Desafortunadamente, Irán no sabía esto y atacó de manera injusta una parte de la instalación de gas natural licuado de Qatar", reseñó Trump.

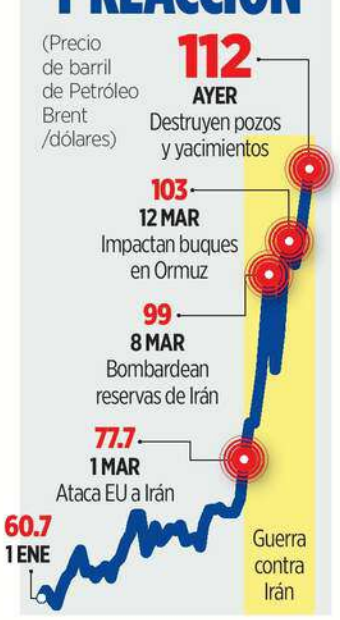
El Ministerio de Defensa de Arabia Saudita informó que interceptó al menos cuatro misiles balísticos sobre Riad y destruyó otros dos drones iraníes antes de que alcanzaran una instalación de gas en la provincia oriental del país.

Mientras que los Emiratos Árabes Unidos suspendieron operaciones en dos instalaciones de gas natural de Abu Dabi –las instalaciones de gas de Habshan y el campo de Babtras interceptar ataques iraníes.

GAS PARA EL MUNDO

South Pars es la porción de Irán, mientras que North Dome es la porción de Qatar, y juntos forman un solo yacimiento gigante compartido.

ACCIÓN Y REACCIÓN



Desairan empresas a petrolera

Fracasa Pemex en atraer inversión

Envía propuestas para extracción y exploración un 8% de 268 convocadas

MARIO LÓPEZ

La estrategia de Petróleos Mexicanos (Pemex) para atraer capital privado a la exploración y extracción a través de contratos mixtos generó miles de dudas que provocaron que los grandes inversionistas desistieran de participar.

Apenas 8 por ciento de las 268 empresas invitadas hizo alguna propuesta de inversión.

La petrolera convocó a firmas como Lukoil, BP Exploration, Chevron, Eni México, Lewis Energy, Shell Exploration, Woodside, Halliburton, Baker Huges y Dowell Schlumberger, entre otras que no hicieron eco a la convocatoria.

En algunos casos, las empresas ni siquiera contestaron las invitaciones, mientras que en otros las compañías decidieron bajarse del concurso conforme fue avanzando el proceso.

Una revisión de Grupo REFORMA a los reportes finales de los testigos sociales de los siete contratos adjudicados revelan que durante las etapas de aclaración de dudas surgieron más de 4 mil cuestionamientos, la mayoría sobre condiciones de los contratos.

"El alto número de preguntas refleja que la solicitud de propuestas y sus anexos técnicos probablemente contenían ambigüedades, omisiones o términos poco claros que generaron incertidumbre en las personas interesadas", expuso en su reporte Víctor Manuel Reyna Ruiz, testigo social del contrato Agua Fría.

La dinámica se repitió en casi todos los procesos. Al final, de las 268 empresas invitadas, sólo 21 presentaron una propuesta económica en firme.

Por ejemplo, en el contrato Macavil, de gas natural, de las 46 empresas invitadas, 9 mostraron interés en participar pero sólo una hizo una propuesta económica: GSM Bronco, de Carlos Slim.

En Madrefil-Bellota, de crudo ligero, de las 48 invitaciones sólo 4 presentaron propuestas económicas, mientras que en Tupilco-Terciario, de petróleo ligero y el último en negociarse, sólo 3 de las 18 compañías invitadas concursaron por el contrato.

Además, los testigos sociales encontraron debilidades en el proceso, como tiempo insuficiente entre la entrega de información técnica y la presentación de las propuestas.

El plazo de 50 días entre la invitación y el fallo, concluyeron, fue insuficiente para garantizar el adecuado desarrollo del proceso.

Ante esto, Pemex decidió reducir los porcentajes de las garantías que pedía.

En Cuervito, por ejemplo, de los 47 millones de dólares que se pedían de garantía, la cifra quedó en 4 millones; en Sini-Caparroso pasó de 135 a 43 millones y en Macavil de 174 a 17 millones de dólares, según los testigos sociales.

Pemex reportó que se negociaron siete contratos mixtos, que tres más están en proceso y que los privados invertirán a través de esos contratos 120 mil millones de pesos.

A Pemex le fue solicitada una opinión sobre el bajo interés de las empresas, pero delegó a la Secretaría de Energía (Sener) la respuesta que tampoco fue entregada.

Marcha e instala plantón CNTE en Zócalo

MAYUMI SUZUKI

Como ocurre cada año, la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) regresó a las calles de la CDMX y reinstaló su plantón en el Zócalo, como parte de un paro laboral de 72 horas que ya genera afectaciones viales y suspensión de clases en Oaxaca, Chiapas, Guerrero y Michoacán.

Desde temprana hora, contingentes provenientes de esos estados arribaron a la capital y marcharon del Ángel de la Independencia al primer cuadro, repitiendo una estrategia de presión que se ha vuelto recurrente en el calendario político-educativo del País.

La principal demanda del magisterio disidente es la abrogación de la Ley del ISSSTE de 2007, además de incrementos salariales y cambios en el sistema de carrera docente.

Durante la movilización, maestros confrontaron a elementos de seguridad al intentar ingresar equipo de sonido al perímetro resguardado de Palacio Nacional.

Por la mañana, la Presidenta Claudia Sheinbaum llamó a la CNTE a manifestarse de forma pacífica y aseguró que el diálogo permanece abierto a través de la Secretaría de Educación Pública (SEP) y la Secretaría de Gobernación (Segob).

Por la tarde, los maestros se manifestaron frente a las embajadas de EU, Panamá e Israel en la CDMX.

Óscar Mireles

Los maestros marcharon y se plantaron en el Zócalo.

Un estadounidense, nuevo líder del CJNG

Juan Carlos Valencia González, ciudadano estadounidense, parece estar ahora al mando del CJNG y su captura podría ser complicada, según advierte WSJ. El hombre de 41 años es hijastro de "El Mencho". **PÁGINA 5**

Cae ecuatoriano en Polanco

PÁGINA 2

610972000016

MILENIO®

DIARIO® NACIONAL
Periodismo con carácter

JUEVES 19 DE MARZO DE 2026
$15.00 -AÑO 27 - NÚMERO 9277
www.milenio.com

Jorge Zepeda Patterson
"Morena quedó atrapado en un círculo vicioso que pintaba para eterno" - P. 12

Regina Reyes-Heroles
"El cibercrimen está desatado y ahora se ha industrializado" - P. 21

Maruan Soto Antaki
"Intermediario entre los poderes iraníes, uno de los eliminados" - P. 39

Binacional. Ronald Johnson destaca cifras históricas en seguridad y migración en un acto con socios de la American Chamber; García Harfuch refuerza acuerdos con el mando del FBI PEDRO DOMÍNGUEZ Y JORGE MARTÍNEZ, CDMX, PAGS. 4 Y 5

México y EU, "matrimonio con resultados reales": embajador

Recluta Pemex a Cárdenas y reviven en el PRI a Robles

VÍCTOR DURÁN E ISRAEL NAVARRO

Claudia Sheinbaum incorporó a Cuauhtémoc Cárdenas a Pemex para presidir la Comisión Consultiva del Petróleo con el fin de ayudarle a tomar decisiones, mientras que *Alito* designó a Rosario Robles "defensora del voto" del PRI. PAG. 10

Artemis II, el próximo gran salto

El regreso de los vuelos tripulados a la Luna, reto tecnológico sin precedente

ALFREDO PERALTA - PAGS. 16 Y 17

Plan B. Claudia quiere hablar sobre revocación

La presidenta Claudia Sheinbaum informó que el plan B de la reforma electoral permitirá al titular del Ejecutivo hablar sobre la revocación de mandato, pero no utilizar tiempos oficiales en radio y tv. En otro tema, España reveló que el rey recibió invitación para venir al Mundial. OCTAVIO HOYOS PAGS. 7 Y 13

P. 36

Liga. Chivas golea 5-0 a León y retoma la cima; *Hormigol* llega a nueve

También disiente la Inteligencia de Trump: "Irán no enriquece uranio"

AFP Y EFE, WASHINGTON

Tulsi Gabbard, directora de Inteligencia, asegura que el régimen de los ayatolás "sigue intacto, aunque debilitado". PAG. 14

Madurista Vladimir Padrino
Delcy destituye al ministro de Defensa en Venezuela

AFP Y EFE - PAG. 15

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®

Jueves 19 de marzo de 2026

EIUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 109, Número 39,553 CDMX 36 págs.

FGR INCORPORA NARCONÓMINA A INVESTIGACIÓN DE RED POLICIAL DE *EL MENCHO*

—MANUEL ESPINO *nacion@eluniversal.com.mx*

Los documentos hallados por EL UNIVERSAL en las cabañas de Tapalpa, Jalisco, en los que se da cuenta de los movimientos contables del *CJNG* sobre ganancias y sobornos, fueron entregados por este diario a la Fiscalía General de la República, que los solicitó mediante un oficio y los incorporó a las indagatorias que iniciaron tras el operativo militar en el que fue abatido el capo Nemesio Oseguera Cervantes. ● Nación A4

Cárdenas presidirá comisión en Pemex

ESPECIAL

● Al encabezar la ceremonia por el 88 aniversario de la promulgación de la Expropiación Petrolera, la presidenta Claudia Sheinbaum anunció la creación de la Comisión Consultiva del Petróleo, que estará a cargo de Cuauhtémoc Cárdenas y tendrá como objetivo emitir recomendaciones sobre la visión energética del país y de Pemex. ● A8

Ataque a yacimiento de gas iraní dispara petroprecios

Teherán bombardea instalaciones energéticas en países del golfo Pérsico

Dubái.— Israel atacó en Irán South Pars, la mayor reserva de gas natural conocida del mundo, lo que desató una reacción inmediata de la República Islámica, que bombardeó instalaciones energéticas en los países del golfo Pérsico. Los precios del petróleo se dispararon al momento. Estados Unidos se deslindó del ataque.

La Guardia Revolucionaria iraní amenazó con atacar la infraestructura energética de los aliados de Estados Unidos en el Pérsico hasta su "completa destrucción". El Brent subió más de 7% durante la jornada. **Agencias**

● Mundo A12

COMBUSTIBLES

Gasolina Premium, muy mexicana, pero costosa

● Pese a que creció la producción nacional, su precio alcanzó un récord a causa del conflicto bélico en el Medio Oriente. A20

26.85

PESOS POR LITRO es el precio promedio de la Premium en el país.

IMAGEN DEL DÍA

DIEGO SIMÓN SÁNCHEZ. EL UNIVERSAL

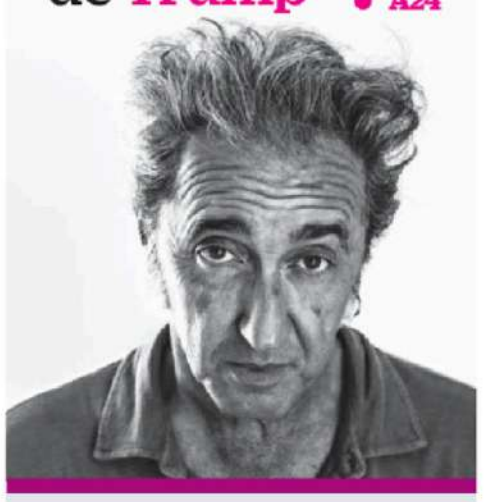
CNTE AMENAZA CON BOICOTEAR MUNDIAL

● Realizaron marchas en diferentes estados y un plantón en el Zócalo de la CDMX. Amagaron con un paro indefinido y movilizarse durante la justa deportiva. El gobierno mexicano informó que el rey de España fue invitado a la Copa del Mundo. ● Nación A6

Sorrentino señala errores de Trump

● A24

MUBI



En pausa, Escuela de la SOGEM

De emblema para escritores, ahora es un espacio para "capacitaciones" sin plan de estudios. ● A22

Piden reubicar escuelas y plan de evacuación en Dos Bocas

—**LEOBARDO PÉREZ**
Corresponsal
—*estados@eluniversal.com.mx*

● **Villahermosa.**— El incendio registrado el martes en las inmediaciones de la Refinería Olmeca puso en alerta a las 750 familias que viven alrededor.

Señalaron que ninguna autoridad les ha mostrado un plan de evacuación para emergencias y exigieron que se reubiquen las escuelas cercanas a la refinería.

La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que pidió a Pemex reubicar una escuela.

LETICIA DÍAZ
Delegada municipal

"Tenemos una bomba de tiempo aquí al lado. El personal de Pemex no ha venido a darnos instrucciones; no hay plan de contingencia, nada"

● Estados A9

Acusan de abuso sexual a César Chávez, líder sindical icónico

● **Los Ángeles.**— Tres mujeres, incluyendo la activista Dolores Huerta, acusaron al fallecido activista y líder sindical campesino César Chávez de abuso sexual, lo que desató una ola de indignación.

Eventos en homenaje a Chávez, cuyo aniversario de nacimiento es el 31 de marzo, han sido cancelados. **Agencias** ● A13

● El dato

Dolores Huerta dijo que, producto de los abusos, tuvo dos hijos de Chávez, que entregó a otras familias.

¿A quién prefiere como candidato(a) de Morena para gobernador(a) de Zacatecas?

RUMBO A ELECCIÓN 2027

Mejía Haro lidera para candidatura de Morena en Zacatecas

● Se consolida como el perfil morenista más competitivo rumbo a la gubernatura, indica encuesta de Enkoll para EL UNIVERSAL; la inseguridad es la principal preocupación de los zacatecanos. A11

JUEVES
19 DE MARZO
DE 2026

AÑO CX TOMO II,
NO. 39,642
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

PRIMERA

PROTESTAN, BLOQUEAN, CIERRAN GARITAS...

Foto: Darío Luna

LA CNTE VUELVE A CAUSAR CAOS

Con una marcha en la Ciudad de México, que asfixió vialidades e incluyó un plantón en el Zócalo, el magisterio disidente inició un paro de 72 horas que sólo en Oaxaca afectó a 12 mil escuelas. También se manifestaron en Guerrero, Chiapas y BC. / **15**

IGUALAN ESTRATEGIA DE MORENA

PRI, Verde y MC se adelantan a la elección de 2027

A 11 MESES del inicio de las precampañas, el PVEM anunció a sus *corcholatas* para competir en las encuestas a gubernaturas y el tricolor lanzó a territorio a ocho mil "defensores de México"

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA Y HÉCTOR FIGUEROA

Rumbo a la renovación de 17 gubernaturas el próximo año, el PRI, el Partido Verde y Movimiento Ciudadano arrancaron casi un año antes del inicio formal de las precampañas electorales, previsto para febrero.

En conferencia, Manuel Velasco, líder de los senadores del PVEM, dio a conocer nombres de sus legisladores y militantes que serán propuestos para participar en las encuestas que definan a los candidatos de la coalición oficialista.

Aseguró que, si Morena no quiere ir en coalición para la gubernatura de San Luis Potosí, el Verde irá solo. Ahí despunta la senadora Ruth González, esposa del gobernador Ricardo Gallardo.

"Hemos pedido que se permita que nuestras candidatas y candidatos participen en la encuesta y que no vaya a pasar, como lamentablemente pasó en Veracruz, donde hubo algunos municipios donde candidatos de nosotros participaron en la encuesta, ganaron y luego ya no les permitieron encabezar la alianza", lamentó.

En un movimiento parecido al de Morena y sus coordinadores para la Defensa de la 4T, que en la práctica operan como candidatos, el PRI dio el banderazo de salida a ocho mil 29 "defensores de México" que comenzarán a recorrer todo el país.

Alito Moreno presentó a la experredista Rosario Robles como la encargada del enlace con las organizaciones sociales.

Si bien el miércoles Jorge Álvarez Máynez, líder de MC, aseguró que su partido no se adelantará para destapar posibles candidatos rumbo a 2027, enlistó a emecistas destacados, con "aspiraciones legítimas", como el senador Luis Donaldo Colosio; el gobernador de Nuevo León, Samuel García; la presidenta municipal de Guadalajara, Verónica Delgadillo, y la presidenta municipal de Campeche, Biby Karen Rabelo de la Torre.

PRIMERA | PÁGINA 4

Ganan más que Sheinbaum 28 en el INE

En total, 28 funcionarios del Instituto Nacional Electoral (INE) ganan más de 133 mil 300 pesos al mes, que son las percepciones de la presidenta Claudia Sheinbaum.

De aprobarse en el Congreso de la Unión el plan B de reforma electoral, y si no se amparan contra la medida, se les reducirá el salario, pues la reforma prevé aplicación retroactiva y en perjuicio de derechos ya adquiridos.

De los 28, diez corresponden a las plazas de los consejeros Arturo Castillo, Norma Irene de la Cruz, Rita Bell López Vences, José Martín Faz Mora, Uuc-kib Espadas, Jorge Montaño, Carla Humphrey, y los tres consejeros que concluyen su encargo el próximo 4 de abril: Claudia Zavala, Jaime Rivera y Dania Ravel.

También cuatro del Órgano Interno de Control, incluyendo a su titular Víctor Hugo Carvente, la secretaria Ejecutiva, Claudia Espino, así como la mayoría de las direcciones, unidades y coordinaciones del Instituto.

Sólo la consejera presidenta Guadalupe Taddei y la coordinadora de Asuntos Internacionales, Marisa Arlene Cabral, ganan menos que la Presidenta.

— Aurora Zepeda

PRIMERA | PÁGINA 6

MÉXICO Y EU ARRANCAN PROCESO DE REVISIÓN

Negocian que el T-MEC tenga un escudo industrial

Se apuesta a que productos como semiconductores y fármacos se fabriquen sólo entre los países socios

POR MIRIAM PAREDES

En un avance previo a la revisión formal del T-MEC, México y Estados Unidos acordaron proteger sus cadenas de suministro.

En el arranque de las mesas de trabajo técnico, representantes de los gobiernos de ambos países anunciaron que analizarán opciones para frenar la entrada de insumos que operan bajo competencia desleal, así como buscar una política industrial coordinada para proteger al mercado interno.

También analizaron las brechas en las cadenas de suministro clave de América del Norte y opciones de política pública para atenderlas, incluyendo una mayor cooperación en materia de seguridad económica, reglas de origen y acciones comerciales complementarias.

Para esto, se realizará un mapeo detallado de sectores estratégicos como el automotriz, aeroespacial y de semiconductores.

Desde Washington, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, quien encabezó la comitiva mexicana, insistió en que el T-MEC ha sido bueno para los dos países, pues se ha incrementado el comercio.

"La visión de México es reducir la dependencia respecto de otras regiones, trabajemos en conjunto, en equipo", dijo a medios internacionales.

DINERO

FUNCIÓN

LA IA LO REVIVE

Gracias a la tecnología, el fallecido Val Kilmer aparecerá en una película. / **3**

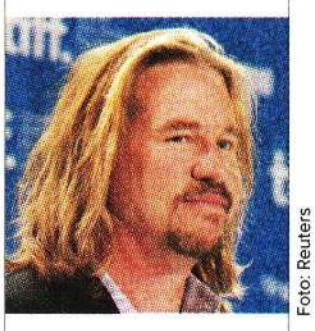


Foto: Reuters

ADRENALINA

"BOXEAR NO ES JUEGO"

Mauricio Sulaimán, jefe del CMB, criticó las peleas de influencers. / **7**

Foto: Mateo Reyes

EXPRESIONES

FRENAN A NOROÑA

El intento del senador por obtener los derechos de la obra de Paz se frustró. / **22**

Foto: Especial

CLAUDIA SHEINBAUM

GARANTIZA SOBERANÍA ENERGÉTICA

Al conmemorar 88 años de la Expropiación Petrolera, la Presidenta reafirmó que Pemex y CFE se mantendrán como empresas públicas estratégicas.

PRIMERA | PÁGINA 5

SUPLEMENTO ESPECIAL

EL MOTOR ECONÓMICO DE MÉXICO

Los líderes de la banca mexicana comparten sus visiones, compromisos y proyectos en el marco de su reunión anual.

OBISPO LLAMA A LA RECONCILIACIÓN

Iglesia alerta por católicos extremistas en las redes

POR ANDRÉS BECERRIL

En nombre de la fe católica, sectores extremistas en México promueven la división, la confrontación y el ataque desde las redes sociales, alertó el cardenal José Francisco Robles Ortega.

El arzobispo de Guadalajara convocó a un año dedicado a "la reconciliación, la sanación de la memoria", en el contexto de los 100 años del inicio de la Guerra Cristera, en la que una milicia católica armada se enfrentó al gobierno del entonces presidente Plutarco Elías Calles y cuyo epicentro fue la capital jalisciense.

"Juntos trabajaremos por la unidad del país, para superar cualquier división; por la paz, para superar cualquier tentación de violencia; por la justicia, para fortalecer el tejido social, de esa manera los cristianos seremos 'luz del mundo y sal de la tierra', tal y como hicieron los mártires mexicanos", señaló el cardenal Robles en una carta a los obispos de la provincia eclesiástica de Guadalajara de la que **Excélsior** tiene copia.

Armando González Escoto, sacerdote del clero diocesano de Guadalajara, informó que a partir del 1 de agosto iniciará un año de eventos en los que se buscará, por ejemplo, difundir las enseñanzas que dejó la Guerra Cristera.

PRIMERA | PÁGINA 16

7 503009 929073

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leo Zuckermann 9
Humberto Musacchio 11

FESTEJAN EXPROPIACIÓN PETROLERA

DIRIGIRÁ CÁRDENAS COMISIÓN CONSULTIVA DE PETRÓLEO

PEMEX. Cuauhtémoc Cárdenas estará al mando de una nueva área cuya finalidad es el análisis estratégico de la industria. La presidenta dijo que México aumentará la producción de gas natural para fortalecer la soberanía.

PÁGS. 8 y 38

ESPECIAL

CASA REAL RECIBE CARTA

INVITA CLAUDIA AL REY DE ESPAÑA AL MUNDIAL PARA FORTALECER LAZOS.

PÁG. 43

EL FINANCIERO®

AÑO XLV · Nº. 12084 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 19 DE MARZO DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg

T-MEC

REVISIÓN 2026

México y EU trazan ruta para la revisión del T-MEC

Reglas de origen. Los bienes deberán tener sólo contenido de los socios comerciales, advirtió Jamieson Greer (USTR)

México y EU arrancaron formalmente las discusiones bilaterales de la revisión del T-MEC. Marcelo Ebrard, de Economía, y Jamieson Greer, de la USTR, con sus respectivas comitivas, iniciaron el proceso. Los equipos técnicos mantienen desde ayer negociaciones sobre brechas en cadenas de suministro, reforzamiento de la integración regional y reducción de la dependencia de Asia. Previo al encuentro, Greer dejó claro: "no queremos que México sea centro de distribución para bienes de Asia", dijo a Fox Business. *—J. Valdelamar / L. Hernández* / PÁG. 4

ESPECIAL

Pasos a seguir. Coinciden equipos en incrementar producción y empleo regional.

ESCRIBEN

Guillermo Knochenhauer CONTRACORRIENTE / 34

Alejandra Spitalier PUNTO DE ENCUENTRO / 36

Mario Carbonell EN SU JUSTA DIMENSIÓN / 40

COPA MUNDIAL 2026 · MÉXICO · USA · CANADÁ

PREPARAN ESTRATEGIAS

EMPRESAS DE CONSUMO BUSCAN 'METER GOLES' EN VENTAS DURANTE LA JUSTA DEPORTIVA.

PÁG. 18

'ES SÓLO QUE PUEDA HABLAR'

CSP NIEGA QUE EN REVOCACIÓN SE VAYA A HACER PROPAGANDA ELECTORAL.

PÁG. 39

PVEM LANZA 'CORCHOLATAS'

SI MORENA NO APOYA A RUTH GONZÁLEZ EN SLP, 'IRÍAMOS SOLOS': VELASCO.

PÁG. 41

EL GOLPE CONTRA IRÁN

'ESPERAR Y VER'

Mantiene Fed tasas sin cambio por entorno global

Ante las tensiones geopolíticas entre EU e Irán que se han traducido en una importante alza en los precios energéticos, la Reserva Federal optó por mantener su tasa de interés sin cambios.

La Fed dejó en un rango de 3.50 a 3.75 por ciento la tasa, pues destacó que la guerra es un elemento de preocupación adicional y las perspectivas de la economía de EU son inciertas. *—Valeria López* / PÁG. 15

ESCALADA BÉLICA EN MO

PRECIOS DEL CRUDO BRENT REBASARON LOS 110 DÓLARES POR BARRIL.

PÁG. 15

TEHERÁN LANZA MISIL A QATAR

ATACAN EN IRÁN YACIMIENTO DE GAS CON 20% DE RESERVAS.

PÁG. 32

89 CONVENCIÓN BANCARIA 2026

MARICARMEN BONILLA (SHCP)

Trabajo conjunto con la IP será clave para que, pese a condiciones globales, la economía sea resiliente. Pág. 8

LUCÍA FLORES

JORGE ARCE, DIRECTOR GENERAL DE HSBC

CON ENFOQUE. LA FORTALEZA DEL BANCO ES IMPULSAR EL NEGOCIO DE CONSUMO ORIENTADO EN LA CLASE MEDIA. Pág. 12

GENERA EJECUTIVO DIÁLOGO

Banqueros manifiestan su optimismo y confianza en el gobierno de Claudia Sheinbaum; destacan apertura. Pág. 10

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

JUEVES 19 de marzo del 2026 | Año XXXVII • N° 9508 | Fundado en 1988 | $15

89 CONVENCIÓN Bancaria

México resultará fortalecido con la renegociación del T-MEC: E. Romano

• "México, con su vocación exportadora, es la clave para que sus socios comerciales potencien su capacidad y competitividad en manufactura".

PÁGS. 4-5

45 POR CIENTO del PIB es la meta de colocación de crédito que el sector bancario busca alcanzar en los próximos años.

La banca debe ser un motor de movilidad social: especialistas

• Una de cada dos personas en México nacen en el quintil de más bajos recursos, y solo 2% logran ascender hasta el segmento más alto: R. Vélez.

PÁG. 5

La brecha de género no puede ser normalizada: Victoria Rodríguez

• Prevalecen condiciones inaceptables de desigualdad; en el mercado laboral, la inclusión de las mujeres ha sido en condiciones de desventaja.

PÁG. 5

"Una mayor participación y más equitativa de las mujeres en la economía nacional es una acción que las beneficia".

Victoria Rodríguez, GOBERNADORA DEL BANXICO.

Empresas y Negocios

Termómetro Financiero

Conflicto en Medio Oriente aún no impacta en indicadores

Fed mantiene su tasa sin cambio, en un entorno de incertidumbre

• Próximas decisiones requerirán mucha cautela: Powell; Bolsas en EU caen y el peso se deprecia.

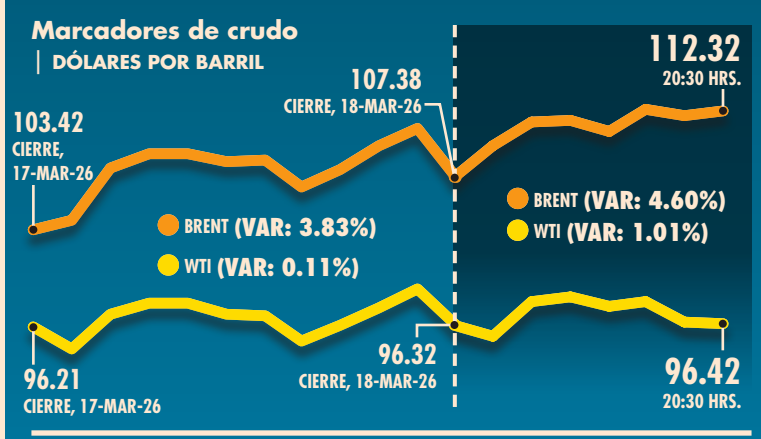
Yolanda Morales

PÁGS. 18 Y 31

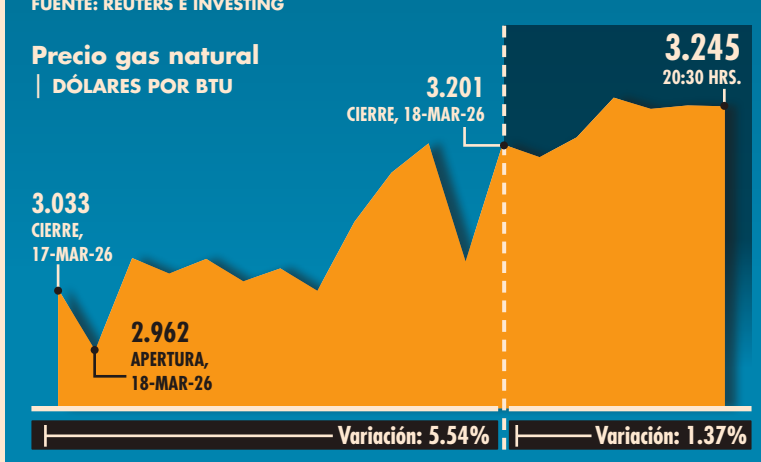
Gas y crudo, en *modo bélico*

Ante el ataque de Israel a un yacimiento de gas en Irán y la imposibilidad de cruzar por mar el estrecho de Ormuz, los precios de ese combustible y el petróleo se elevaron. Trump dijo que EU no estaba enterado del bombardeo y aseguró que Israel no repetirá esa acción.

PÁGS. 17 Y 36



FUENTE: REUTERS E INVESTING



FUENTE: INVESTING

Nota: BTU = Unidades Térmicas Británicas

"Israel no volverá a atacar el campo de gas South Pars, de vital importancia, a menos que Irán decida atacar a un país inocente, como Catar".

Donald Trump, PRESIDENTE DE EU.

Trump presiona a sus aliados para reabrir y garantizar el paso en el estrecho de Ormuz.

Mojtaba Jamanei advierte represalias por muerte de Esmail Jatib.

El yacimiento de gas en Pars fue atacado por Israel. Irán amenaza con dañar objetivos energéticos en el Golfo Pérsico.

Urbes y Estados

Los mayores índices de estrés hídrico, en cuatro estados

• Acciones locales, clave para cumplir el plan hídrico: CIEP.

PÁG. 34

37 proyectos en el país contempla el Plan Nacional 2024-2030.

Inician México y EU negociación del T-MEC en Washington

• Eliminar aranceles y reducir importaciones, entre las prioridades.

PÁG. 26

"Conversamos con el titular de la USTR, Jamieson Greer y su equipo".

Marcelo Ebrard, SECRETARIO DE ECONOMÍA.

FOTO: ESPECIAL

Autosuficiencia en gas, el siguiente paso: Sheinbaum

• Encabezó aniversario de la expropiación petrolera.

PÁG. 24

Pemex creará una comisión de análisis estratégico

• Será coordinada por Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano.

PÁG. 24

Opinión

PS

Los peligros de la automatización prematura

Mark-A. Doumba

PÁG. 32

Enrique Campos — PÁG. 7

Marco A. Mares — PÁG. 23

Jonathan Ruiz Torre — PÁG. 24

Eduardo Ruiz-Healy — PÁG. 41

Ezra Shabot — PÁG. 42

7 509661 885870

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 19 DE MARZO DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14972 // Precio 10 pesos

Ataca Israel gran yacimiento de gas

● Contradice a Trump jefa de Inteligencia; Teherán no intentó reconstruir su capacidad nuclear, señala

● Bombardeo al mayor filón global del combustible dispara precio del crudo; desconoce EU la ofensiva

▲ La planta South Pars en Irán. Imagen tomada de video AGENCIAS Y C. ZEPEDA / P 21 A 24

Plan B electoral, al pleno del Senado el miércoles: Morena

● Argumenta la Presidenta a favor de hablar sobre la revocación; no implicará uso de recursos públicos, dice

ANDREA BECERRIL, GEORGINA SALDIERNA, ALONSO URRUTIA Y ALMA E. MUÑOZ / P 5

Van en Nueva York por juicio sumario contra Tv Azteca

● Aprueba jueza que acreedores presenten la solicitud

DORA VILLANUEVA, ENVIADA / P 16

Aniversario 88 de la expropiación petrolera

Energéticos, claves para la soberanía nacional: Sheinbaum

● Critica la mandataria en Veracruz el pasado neoliberal: "México no se vende; se defiende"

● Ante Cuauhtémoc Cárdenas, destaca su lucha; presidirá comisión consultiva

EMIR OLIVARES, ENVIADO / P 3

▲ Avanzada de 120 miembros del convoy Nuestra América llevaron cinco toneladas de insumos médicos y la activista Greta Thunberg prevé mandar 20 más. Foto Afp

Llega a Cuba primer envío de ayuda internacional

● Este fin de semana arribarán por mar y aire a la isla cargamentos procedentes de México, Chile y Miami

● En camino, buque con gas ruso; hay versiones de un segundo que transporta 730 mil barriles de crudo

AFP, REUTERS, AP Y SPUTNIK / P 25

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 29 Nº 10,633 $10.00 // **JUEVES 19 MARZO 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

CNTE arma bloqueos en Reforma, Centro, embajadas...

Integrantes de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) protagonizaron bloqueos y en algunos puntos enfrentamientos con agentes de seguridad durante las movilizaciones que se llevaron a cabo en las calles de la Ciudad de México.
La Coordinadora realizó un mitin en el Zócalo capitalino e instaló un plantón que durará 72 horas.
Gobernación y la SEP aseguraron que mantienen su compromiso de diálogo con la CNTE. **PAG. 14**

NEGOCIOS PAG. 10

México está en Washington con el objetivo de que el T-MEC "siga adelante": Ebrard

- *Los tres socios decidirán si el acuerdo comercial se ampliará por otros 16 años*

NEGOCIOS PAG. 6

Fundaciones bancarias buscan movilidad social en México

NACIONAL PAG. 13

"Aumentar producción de gas y fuentes renovables, llamado para avanzar en soberanía energética"

- *La Presidenta encabezó el 88 aniversario de la Expropiación Petrolera*

MUNDO PAG. 21

Costa Rica anuncia cierre de su embajada en Cuba

- *Manifestó su preocupación por la situación en la isla*

El Gobierno de Costa Rica explicó que la determinación se debe al deterioro sostenido de los derechos humanos en la isla y el incremento de actos de represión. También solicitó a la Cancillería de Cuba retirar al personal diplomático de la embajada en San José.

MUNDO PAG. 22

Atrapados entre el castrismo y EU: los cubanos esperan ayuda para salir de la crisis

Reporta EU amenazas del narco a sus tropas

- El jefe del Comando Norte de las Fuerzas Armadas informó que tras la caída del "Mencho" agentes en la frontera son blanco de amagos

Advertencia. El jefe del Comando Norte de las Fuerzas Armadas de Estados Unidos, Gregory Guillot, informó ante el Comité de Servicios Armados de la Cámara de Representantes norteamericana, que tropas estadunidenses desplegadas en la frontera con México han recibido amenazas de cárteles mexicanos, tras la caída de *El Mencho*, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación.
Dijo que cualquier riesgo contra sus fuerzas "exige una gran atención para asegurar que la estamos abordando adecuadamente. Aunque es probable que busquen evitar el enfrentamiento directo con las fuerzas militares de EU, han intensificado su hostigamientos. **PAG. 5**

A medida que las operaciones militares en EU se incrementen, líderes del narco podrían mostrarse más dispuestos a enfrentarse

LA ESQUINA

Nuevas amenazas de la CNTE de desquiciar la ciudad y un planteamiento claro: que se sienten a negociar con Segob y SEP, las dos instancias que pueden atender directamente las demandas que plantean. Apertura se les ha brindado, todo más allá de eso es intransigencia y deseos de alterar la tranquilidad ciudadana

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Saúl Arellano
Por una defensa radical de la palabra- P4

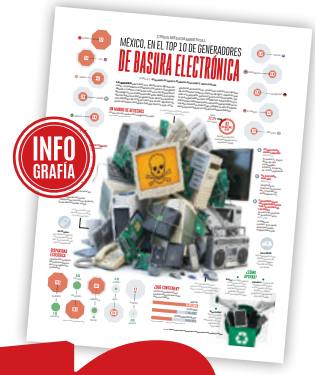
México y EU pactan reforzar cooperación en seguridad

SE REÚNE García Harfuch con jefe del FBI; coinciden que apoyo con responsabilidad compartida y respeto a soberanía ha dado resultados. pág. 4

Foto Especial

EL TITULAR de la SSPC y el director del FBI, ayer.

MÉXICO, DE LOS MAYORES GENERADORES DE BASURA ELECTRÓNICA pág. 12



La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | JUEVES 19 DE MARZO DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5216 | PRECIO $10.00

Revocación dentro del Plan B inquieta a los aliados de la 4T

EN PT, Bañuelos y Yáñez difieren sobre apoyo; Velasco, del Verde, recomienda a Claudia no hacer consulta; ésta niega que ejercicio sea para influir en voto. págs. 6 a 9

SHEINBAUM: SOBERANÍA, CON MÁS PRODUCCIÓN DE GAS Y RENOVABLES

EN EL 88 aniversario de la Expropiación Petrolera reafirma compromiso para avanzar en fortalecer Pemex y CFE; pone acento en autosuficiencia. pág. 10

CELEBRA incorporación de Cuauhtémoc Cárdenas como cabeza de la nueva Comisión Consultiva del Petróleo; ésta tomará decisiones sobre la visión energética.

LA PRESIDENTA, ayer, en Veracruz.

Foto Especial

HOY ESCRIBEN

- Los votos como moneda de cambio pág. 2
  JAVIER SOLÓRZANO
- Hacia la nueva Ley de Migración pág. 4
  BERNARDO BOLAÑOS
- Expediente Irán: Mapa de la oposición. ¿Quién hereda Irán? pág. 26
  VALERIA LÓPEZ

CNTE retoma calles y amagos contra el Mundial pág. 11

Foto David Patricio La Razón

MAESTROS de la CNTE, ayer, en Reforma.

ILÍCITO EN EXPANSIÓN

Puntean municipios de Tabasco, Veracruz y Chiapas en alzas de narcomenudeo

ELIZABETH HERNÁNDEZ

Centro, en Tabasco, con incremento porcentual más alto en el país: pasa de 14 registros a 776; en territorio de Nahle, 4 municipios con más de 1,000%; encienden expertos alerta temprana

2.º **Lugar** en aumento de casos, la Cuauhtémoc: 1,296 carpetas

4 **Municipios** de Chiapas, con alzas entre 1,500 y 1,900%

En la República, en 681 ayuntamientos que no tenían incidencia ya hay primeros casos; sube 15.70% denuncias de 2023 a 2025; 27 localidades con crecimiento de más de 1,000%, 15, en el sureste pág. 3

Ebrard en 1.ª ronda de T-MEC: Venimos bien equipados

TITULAR de Economía afirma que van a presentar "mucha data"; analizan equipos bilaterales deficiencias en cadenas de suministro; hoy sigue negociación con EU. pág. 19

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20	21:06	MAZATLÁN	VS	CRUZ AZUL	+500	+330	-197
21	19:05	MONTERREY	VS	GUADALAJARA	+174	+250	+145
21	21:00	PUMAS	VS	AMÉRICA	+220	+240	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,138

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS.PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO
SPORTS
BAJA LA APP EN caliente.mx
Download on the App Store

www.elsoldemexico.com.mx

El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | **JUEVES 19 DE MARZO DE 2026** | AÑO LXI | NO. 21,769 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

$10.00

CORTESÍA PRESIDENCIA

Cuauhtémoc Cárdenas los guiará

PUEBLO VIEJO, Veracruz. En el 88 aniversario de la Expropiación Petrolera, la presidenta Claudia Sheinbaum reiteró que su gobierno mantendrá el fortalecimiento de Pemex y de la CFE como empresas públicas del Estado, para preservar la soberanía energética. Además, anunció la creación de la Comisión Consultiva del Petróleo, presidida por Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano. **Pág. 6**

89 CONVENCIÓN BANCARIA

MARCOS RAMÍREZ MIGUEL

El T-MEC nos conviene a todos: Banorte

El director general de Banorte recuerda que México ya es el socio comercial número uno de Estados Unidos, un dato que, desde su óptica, ayuda a entender por qué la negociación puede ser ríspida en las formas, pero funcional en el fondo. "El T-MEC es tripartita, están los canadienses, los americanos y nosotros; nadie se dispara en el pie", comenta. Bajo este escenario, se espera que EU busque un buen acuerdo, porque le conviene. **Pág. 12**

LEAL A MADURO

Destituyen a Padrino

CARACAS. La presidenta encargada de Venezuela, Delcy Rodríguez, destituyó a Vladimir Padrino López, el ministro de Defensa, miembro de la cúpula más incondicional del líder encarcelado Nicolás Maduro. **Pág. 24**

PRESENTA SU ESTRATEGIA PARA 2027

PRI confía defensa del voto a Rosario Robles

SARA LOVERA Y RAFAEL RAMÍREZ

El líder nacional del tricolor, Alejandro Moreno, anunció la designación de la experredista

Rosario Robles será la encargada de crear una red ciudadana en defensa del voto de cara a las elecciones de 2027. Lo hará con el PRI, pero sin afiliarse al partido, dijo a **El Sol de México**.

La exjefa de gobierno de la Ciudad de México aclaró que su nombramiento como coordinadora nacional no significa "irme al PRI", pero sí construir esa red, sin ser militante del otrora partido de Estado.

Con la mira puesta en la elección intermedia del próximo año, el dirigente nacional del PRI, Alejandro Moreno Cárdenas, anunció que mediante una reforma a sus estatutos el partido abre sus candidaturas a ciudadanos y simpatizantes, y puso en marcha la figura de los "Defensores de México", una estructura política y territorial para fortalecer al tricolor.

Será similar a la movilización política que Morena ha impulsado con sus promotores territoriales. "Si ellos dicen que eso no viola la ley electoral, nosotros también vamos a movilizarnos", señaló Moreno Cárdenas en conferencia de prensa.

Al frente de la estrategia estará Rosario Robles. En la red ciudadana podrán participar todas las personas, integrantes o no de un partido político. Se trata de formar una fuerza ciudadana que defienda el voto libre en México, dijo Robles a este medio luego de su reaparición como política. La experredista fue absuelta en 2023 de cargos que la mantuvieron tres años en prisión preventiva. **Pág. 4 y 5**

NORMAL

El maquillaje es una mentira, según Morrisey

Ahora que el músico acaba de estrenar disco, es el momento ideal para abordar su obra, particularmente la más reciente que se dio a conocer el pasado 6 de marzo.

ESCRIBEN

Juan Veledíaz **Pág. 5**
Samuel García **Pág. 14**
Ricardo Salinas **Pág. 20**

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3436: JUEVES 19 DE MARZO 2026
reporteindigo.com

La estrategia de seguridad del Gobierno federal muestra avances como detenciones, decomisos y una reducción en delitos, pero el reto urgente es traducir esos hechos en resultados sostenibles que puede revertir una crisis que se ha prolongado por dos décadas

12

ACELERAN EL PLAN MICHOACÁN

$10.00

NACIONAL

Sheinbaum pide avanzar en la soberanía energética

La mandataria federal dijo que tienen claro que garantizar la producción de energía que requiere el país, significa fortalecer la soberanía

6

INDIGONOMICS

La voz de los banqueros

Directivos de diversos bancos expusieron a *Reporte Índigo* la percepción que tienen del escenario nacional ante un año que es considerado paradigmático para la economía mexicana

28

Haz match con tu próximo auto.

Con AutoMatch compra tu seminuevo entre particulares de una manera totalmente segura.

AutoMatch es un programa de Scotiabank Inverlat S.A., en el que hay una alianza celebrada entre Scotiabank S.A. y Automotive Internet Services, S.A. de C.V.(Trustes), en la que Scotiabank Inverlat S.A. y Trustes son partes independientes. Los servicios ofrecidos por Trustes son la verificación documental y mecánica del automóvil que el cliente elija (en adelante los Servicios), por lo que, Scotiabank no asume responsabilidad alguna frente a los clientes en relación con los Servicios y/o a los Automóviles que TRUSTES valide y considere aptos para su compra. Scotiabank Inverlat y Trustes reconocen el derecho innegable del Cliente para contratar los Servicios a través de un tercero independiente.
Para más información sobre términos, condiciones, comisiones y requisitos de contratación, consulta: scotiabank.com.mx/automatch
Consultar aviso de privacidad de Trustes en: https://trustscotia.todoensubastas.com.mx/aviso

HERALDO DEPORTES #MUNDIAL2026

FAN FEST, SIN VENTA DE ALCOHOL

FOTO: ESPECIAL

P23 #T-MEC

INICIAN MESAS DE NEGOCIACIÓN

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3196 / JUEVES 19 DE MARZO DE 2026

$10

EL HERALDO® DE MÉXICO

HECHO CON H SI ES CON H, ES UN HECHO

#CONMEMORAN EXPROPIACIÓNPETROLERA

SE SUBE CÁRDENAS A *SEGUNDO PISO* DE LA 4T

P6

FOTO: ESPECIAL

#MADRUGAN

DESTAPAN PRI Y PVEM A PRECANDIDATOS

EL TRICOLOR PRESENTÓ A SUS LLAMADOS "DEFENSORES DE MÉXICO". Y EL VERDE, A QUIENES PARTICIPARÁN EN LAS ENCUESTAS DE MORENA

POR ALMAQUIO GARCÍA Y MISAEL ZAVALA/P4

#LOBOMENOR

FOTO: ESPECIAL

DETIENEN EN CDMX AL MAYOR CAPO DE ECUADOR

P8

98 CONVENCIÓN BANCARIA CANCÚN, QUINTANA ROO

FOTO: DANIEL OJEDA

#EMILIO ROMANO MUSSALI

ABM LLEGA A CONVENCIÓN CERCA DE SUS METAS

P16

Norma Mexicana en Igualdad Laboral y No Discriminación

Empresa Socialmente Responsable ESR

7 500462 988401

Caliente caliente.mx CASA DE APUESTAS OFICIAL LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS MARZO			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
20	21:06	MAZATLÁN	VS	CRUZ AZUL	+500	+330	-197
21	19:05	MONTERREY	VS	GUADALAJARA	+174	+250	+145
21	21:00	PUMAS	VS	AMÉRICA	+220	+240	+120

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $8,138

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN caliente.mx

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 17.761

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,00 euros
Jueves
19 de marzo de 2026

Champions Barça y Atlético se clasifican y se enfrentarán en cuartos —P42 A 44

LOS ARCHIVOS SECRETOS DE LA IGLESIA CATÓLICA

El Vaticano ocultó durante décadas los casos de pederastia

● Una investigación de EL PAÍS con otros cuatro medios revela documentos inéditos que muestran cómo la Iglesia ha encubierto de forma sistemática los abusos desde hace 90 años

ÍÑIGO DOMÍNGUEZ
Roma

Una investigación de EL PAÍS con otros cuatro medios de comunicación revela cómo el Vaticano ocultó durante décadas los casos de pederastia en el seno de la Iglesia católica. Documentos inéditos demuestran que la jerarquía eclesiástica siempre tuvo más información de los abusos de lo que hasta ahora había admitido. El Vaticano ha asegurado durante décadas que apenas llegaron casos a Roma y que solo empezó a recibirlos a partir de 2001.

Los documentos más antiguos de la investigación, en la que también han participado los medios *Correctiv* de Alemania, *The Boston Globe* de Estados Unidos, *Observador* de Portugal y *Casa Macondo* de Colombia, se remontan a los años treinta del siglo pasado. Ante el riesgo de que los nazis accedieran a los expedientes, la orden fue: "Quemad todo". Los papeles más relevantes afectan al papa Joseph Ratzinger porque reflejan que ya conocía un caso en 1986, cuando era prefecto para la Doctrina de la Fe. —P36 Y 37

Editorial

Luz contra la pederastia —P14

Zelenski y Sánchez impulsan la producción conjunta de armas. El presidente de Ucrania, Volodímir Zelenski, y el español, Pedro Sánchez, pactaron ayer la producción de armamento. España aportará la tecnología y Ucrania la experiencia por la guerra. Á. GARCÍA —P20

La presidenta de México invita a Felipe VI al Mundial de fútbol

Ambos países dan pasos para normalizar sus relaciones

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

España y México siguen dando pasos para restablecer la normalidad en sus relaciones. La presidenta mexicana, Claudia Sheinbaum, ha invitado a Felipe VI a visitar su país para asistir al Mundial de fútbol, que se celebrará del 11 de junio al 19 de julio en Estados Unidos, México y Canadá, según informó la Casa del Rey. El ofrecimiento se cursó el 3 de febrero, pero se conoció después de que el Monarca reconociera que hubo "mucho abuso" en la Conquista de América. —P23

El fiscal pide 173 años de cárcel para Francisco González por el 'caso Villarejo'

J. J. GÁLVEZ / Ó. LÓPEZ-FONSECA
Madrid

La Fiscalía ha solicitado 173 años de prisión para Francisco González, expresidente del BBVA, por la presunta contratación durante 12 años del comisario jubilado José Manuel Villarejo para espiar a empresarios, políticos y periodistas. Además, pide 181 millones de multa para la entidad. —P32

ESCALADA BÉLICA EN ORIENTE PRÓXIMO

El ataque al mayor yacimiento de gas del mundo dispara el petróleo

Teherán promete represalias tras el bombardeo a sus instalaciones

ANTONIO PITA
Jerusalén

La guerra en Oriente Próximo entró ayer en una fase desconocida al sufrir por primera vez un ataque una instalación iraní de producción energética, lo que propició que los precios del petróleo y del gas se disparasen. Se trata de las plantas petroquímicas en Pars Sur, en las que Irán explota el mayor yacimiento de gas del mundo, que llega hasta Qatar.

Ni Israel ni EE UU se atribuyeron el ataque, pero la prensa israelí señaló que el ejército de Benjamín Netanyahu lanzó el bombardeo con la bendición de la Casa Blanca. Teherán prometió represalias contra las instalaciones de hidrocarburos de todo el Golfo y algunos países (como Qatar) han criticado esta agresión a Irán. —P2 Y 3

Un barco ruso a la deriva en el Mediterráneo pone en alerta a Europa

MARÍA R. SAHUQUILLO
Bruselas

Un buque cisterna ruso que transporta gas natural licuado se encuentra a la deriva y sin tripulación en el Mediterráneo y con un enorme agujero en una de sus bandas, después de un ataque con drones marinos del que Rusia responsabiliza a Ucrania. Tras estar cerca de aguas de Italia y Malta, ahora se dirige a Libia. Nueve países europeos, entre ellos España, han advertido del enorme riesgo que representa el barco, al que las autoridades italianas y maltesas han descrito como una "bomba medioambiental". —P10

THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ****** THURSDAY, MARCH 19, 2026 ~ VOL. CCLXXXVII NO. 64 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 46225.15 ▼ 768.11 1.63% NASDAQ 22152.42 ▼ 1.5% STOXX 600 597.93 ▼ 0.8% 10-YR. TREAS. ▼ 14/32, yield 4.256% OIL $96.32 ▲ $0.11 GOLD $4,889.90 ▼ $111.10 EURO $1.1452 YEN 159.88

What's News

Business & Finance

◆ **The Fed held interest** rates steady and preserved a path to cutting rates this year as higher energy prices from the Iran war threaten to prolong the fight against inflation. **A1, A2**

◆ **Dimming hopes for** interest-rate cuts helped depress major U.S. stock indexes, with the S&P 500, Dow and Nasdaq falling 1.4%, 1.6% and 1.5%, respectively. **A2**

◆ **BASF said it would** raise the prices of many of its products by up to 30% as a result of the shock waves from the conflict in the Middle East. **B3**

◆ **Apple is on pace to** surpass $1 billion of AI revenue this year, a number that demonstrates a key advantage the company has over rivals like OpenAI, Google, Anthropic and xAI. **A1**

◆ **The owner of the** S&P 500 is licensing the index for the launch of a derivative contract that trades 24 hours a day on crypto exchange Hyperliquid. **B3**

◆ **A redemption ceiling** set by Stone Ridge on a fund holding consumer and small-business loans suggests that investors' concerns about private credit are broadening. **B1**

◆ **Investment banks** see profit opportunities as redemption requests hitting nonbank lenders drive demand for loans to cover the withdrawals. **B5**

◆ **Janus Henderson clients** and investment staff urged the firm to reject a takeover bid from Victory Capital in favor of a lower-priced deal from Trian and General Catalyst. **B2**

◆ **Tencent maintained** double-digit profit and revenue growth, ending 2025 on a high note as it accelerated its artificial-intelligence efforts. **B4**

Worldwide

◆ **Escalating attacks** on Persian Gulf oil-and-gas infrastructure are sending the U.S.-Israeli war with Iran into a dangerous new phase that threatens to worsen the crisis over worldwide energy supplies. **A1, A6-7**

◆ **U.S. companies will** be allowed to do business with Venezuela's state-owned oil-and-gas company after the Treasury Department eased some sanctions. **A6**

◆ **Director of** National Intelligence Tulsi Gabbard told the Senate Intelligence Committee the Iranian regime has been degraded, but remains largely intact. **A7**

◆ **Sen. Markwayne Mullin**, Trump's pick to lead the Department of Homeland Security, sparred with lawmakers during a contentious confirmation hearing. **A3**

◆ **Democratic lawmakers** stormed out of a briefing about the Epstein files, saying they don't trust Attorney General Pam Bondi to fully answer questions unless forced to do so under oath. **A3**

◆ **Groups with ties to** the late Cesar Chavez distanced themselves from him after allegations he abused women and girls at the height of his prominence as a labor and civil-rights leader in the 1960s and '70s. **A3**

◆ **The State Department** said it would add 12 countries to a list of nations whose citizens must post bonds of up to $15,000 to apply for U.S. visas. **A4**

◆ **Afghanistan and Pakistan** announced a temporary pause in fighting ahead of the Muslim holiday of Eid al-Fitr. **A6**

CONTENTS

Arts in Review..... A12
Business & Finance B2-3,5-6
Crossword..... A11
From Page One..... A9
Heard on Street.. B12
Markets..... B11
Markets Digest..... B7
Opinion..... A13-15
Personal Journal A10-11
Sports..... A16
Technology..... B4
U.S. News..... A2-4
World News..... A6-9

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Strikes on Gulf Energy Escalate

Attacks by Israel, Iran put oil, gas supplies in the crosshairs of growing conflict

By Summer Said, Rebecca Feng and Alexander Ward

Escalating attacks on Persian Gulf oil-and-gas infrastructure are sending the U.S.-Israeli war with Iran into a dangerous new phase that threatens to worsen the crisis over global energy supplies.

Israel struck at the crown jewel of Iran's energy industry on Wednesday—the giant South Pars gas field that Iran shares with Qatar and is by far the largest in the world. Iran retaliated with two attacks on a major gas hub in Qatar just across the Gulf and a missile barrage fired at the Saudi capital, Riyadh, with debris landing near a refinery.

Israel and Iran had already hit energy facilities throughout the nearly three-week-old war, but Wednesday's attacks struck some of the world's most important hubs and raised the prospect of tit-for-tat volleys against oil-and-gas facilities. Already, the conflict has effectively closed the Strait of Hormuz, a strategic chokepoint between the Persian Gulf and the wider world that carries about 20% of the global oil and liquefied-natural gas supply during normal times.

Israel's attack was aimed at

Please turn to page A7

Assessing Fallout

◆ How Marines could open Strait of Hormuz..... A6
◆ Business booms for Russia oil kingpin..... A7
◆ Gabbard says regime is still largely intact..... A7

HUSSEIN MALLA/ASSOCIATED PRESS

An Israeli missile strike toppled a building Wednesday in central Beirut after its inhabitants were warned it would be hit.

Israel Assassinates Iran's Leaders, One by One

By Dov Lieber, Benoit Faucon and Shayndi Raice

Ali Larijani, Iran's top security official, strolled confidently in dark sunglasses and a black coat Friday through a rally of regime loyalists in central Tehran. It was his first public appearance in a war in which he was a known target. "Brave people. Brave officials. Brave leaders. This combination cannot be defeated," he wrote on X.

Four days later, he was dead. Early Tuesday, Israel's intelligence services found Larijani gathered with other officials at a hideout on the outskirts of Tehran and killed him with a missile strike.

That same night, Israel got a tip from ordinary Iranians that the leader of the Basij militia, Gholamreza Soleimani, was holing up with his deputies in a tent in a wooded area in Tehran. It was the payoff Israel had sought after blowing up Basij headquarters and command posts for more than two weeks, forcing its members to gather in the open. Soleimani, too, was struck and killed.

Israeli and U.S. leaders said at the outset that the war with Iran would create the conditions for Iranians to topple their regime. The killings early Tuesday——followed by the Israeli announcement a day later that Iranian Intelligence Minister Esmail Khatib had also been killed—were milestones in that campaign made possible by the damage from airstrikes and a growing harvest of intelligence about possible targets.

With thousands of regime members killed—from top leaders to street-level grunts—Iranians are reporting that a sense of disorder is starting to take hold. Security forces are under stress and on the run as they threaten protesters to stay off the streets and direct strikes at the U.S., Israel and Arab neighbors across the Persian Gulf.

Detailed target lists and

Please turn to page A8

Fed Holds Key Rate Steady as War Blurs Outlook

Iran conflict poses new threat to central bankers' yearslong fight against inflation

By Nick Timiraos

The Federal Reserve held interest rates steady Wednesday and tentatively preserved a path to cutting rates this year as higher energy prices from the Iran war threaten to prolong central bankers' yearslong inflation fight.

But at a news conference after the meeting, Fed Chair Jerome Powell said little to suggest cuts were around the corner and instead emphasized how little room officials might have to ease. He described the Fed's current policy stance as sitting much closer to one that neither spurs nor slows growth, which would make rate reductions much harder to justify unless the economy weakens.

Officials voted 11-1 to hold the benchmark federal-funds rate in a range between 3.5% and 3.75%, the second consecutive meeting with no change.

In new quarterly projections, 12 of 19 meeting participants penciled in at least one cut this year, the same as in December, though several officials penciled in fewer reductions. One participant penciled in a rate hike for next year. Powell waved off those projections when he said his usual disclaimer to take them with a grain of salt was true "even more than usual."

Powell also addressed the looming Fed leadership change, saying he would stay on as leader if President Trump's nominee to succeed

Please turn to page A2

◆ Stubborn wholesale inflation persists..... A2
◆ Dimming hopes for rate cuts drag down stocks... A2
◆ Heard on the Street: Market massacre haunts Fed..... B12

Icy Trek Explores Trump's Greenland Dream

DANIEL VERGARA/WSJ

MUSH! A Journal reporter voyaged by plane, boat and dogsled in Greenland, showing the costs of a U.S. push into the island. Scan the code for video. Related article, A9.

Apple Trails in AI Race, But Is Making a Bundle

By Rolfe Winkler And Nate Rattner

Apple is on pace to surpass $1 billion of artificial-intelligence revenue this year, a tidy sum that demonstrates Apple's important AI advantage even as the tech giant struggles to deliver an AI strategy of its own.

Apple's Siri chatbot is still dumb by modern AI standards. But what Apple does have that the other AI players don't is a dominant position in making devices.

However fancy OpenAI, Google, Anthropic and xAI make their chatbots, iPhones are still a primary way to deliver them to consumers.

And that means they typically pay the App Store tax, about 30% of subscription fees in the first year, and 15% per year thereafter, though rates vary by country. Generative AI apps paid Apple nearly $900 million in App Store fees in 2025, according to analysis firm AppMagic.

Three-fourths of the revenue Apple rakes in from GenAI apps in its App Store comes from ChatGPT, according to AppMagic. XAI's Grok is next at about 5%. Apple's revenue from GenAI apps rose from about $35 million in January 2025 to a high of $101 million in August. Sales have fallen from their peak, partly be-

Please turn to page A4

The Secret of a $400 Skin Cream: Playing Music to Kelp

* * *

La Mer says its products' powers are unlocked in a lab where chemists DJ for 'Miracle Broth'

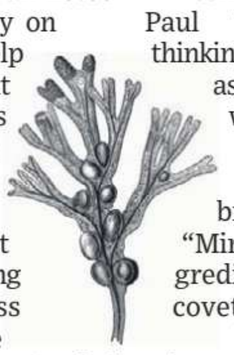
By Natasha Khan

There's a room in an Estée Lauder-owned facility on Long Island where kelp swirls around in giant kettles while scientists pump sounds of the ocean to help unlock its healing powers.

It's so peculiar that when the guy who long oversaw the process first encountered the sights and noises emanating from the lab, he questioned his career choices.

"What's going on in there?" Paul Tchinnis remembers thinking when he started there as a chemist. "I thought I was working for a cosmetics company!"

The maker of the brew, La Mer, calls it the "Miracle Broth," the key ingredient in one of the most coveted products in the beauty industry. How



GETTY IMAGES

Good vibrations

Please turn to page A11

Pardoned for Fraud, CEO Mounts Comeback: 'We Can Trust You Now'

Trevor Milton's Nikola conviction was wiped away. He's now raising funds for a new jet he claims will transform flying.

By Christopher Kuo and Ben Foldy

At last year's Kennedy Center Honors, Trevor Milton took in part of the show from the balcony where honorees, celebrities and the president and first lady sat. Afterward, the entrepreneur mingled with guests inside the SyberJet Lounge, a swanky space that his company had spent millions to sponsor and that President Trump had called "gorgeous."

That the 43-year-old was attending the black tie event with stars and Washington elites in December is a sign of how drastically Milton's fortunes had changed in 2025.

Early that year, Nikola, the hydrogen truck company Milton had founded, filed for bankruptcy. Milton had left Nikola in 2020 under a cloud, and by 2022 had been convicted of defrauding the company's investors with what prosecutors said were his repeated lies about the development of the company's zero-emissions trucks and technology. He faced a four-year prison term—he was free on appeal—and federal prosecutors were seeking roughly $676 million in restitution from him.

It was wiped away with a phone call. In March 2025, Trump called Milton to tell him he

Please turn to page A9

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, mostly cloudy, not as chilly, high 44. **Tonight,** partly cloudy late, low 39. **Tomorrow,** some morning sun, afternoon clouds, warmer, high 52. Weather map is on Page B12.

VOL. CLXXV .... No. 60,828 © 2026 The New York Times Company THURSDAY, MARCH 19, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

DAVID GUTTENFELDER/THE NEW YORK TIMES

Surveying the damage from Israeli airstrikes in central Beirut, Lebanon, on Wednesday that killed at least 10 and wounded 27 others.

Oil and Gas Prices Jump As Wave of Strikes Hits Energy Facilities in Iran

NEWS ANALYSIS

A History of Conflicts That All Fell Short

By NEIL MacFARQUHAR

After the United States and Israel went to war against Iran on Feb. 28, the U.S. military began issuing a bulletin every few days listing the number of targets hit. By Wednesday it was more than 7,800 in total, up from over 1,000 on the first day of the war, while a similar Israeli count of strikes stood at 7,600 late last week.

It is, by any measure, a bombing campaign of historic proportions, and senior U.S. officials have lauded it repeatedly as a crushing blow to the Iranian armed forces. "Never before has a modern, capable military, which Iran used to have, been so quickly destroyed and made combat ineffective, devastated," Pete Hegseth, the secretary of defense, said at a news conference last week.

And yet, Iran is not entirely crippled militarily. It continues to retaliate, often in unconventional ways. Its resistance, along with the political defiance of its new leaders, evokes a decades-old pattern of unrealized expectations for American interventions in the region.

Global oil prices have surged upward as Iranian attacks have curtailed exports through the narrow, perilous Strait of Hormuz, including hitting a tanker on Tuesday near the waterway. Virtually every night, a barrage of Iranian missiles hits Israel and Persian Gulf nations allied with the United States, unsettling the population. Most cause little damage, but overall the fighting has killed more than 2,300 people in Iran, Lebanon, Israel and across the region.

Iranian proxy militias in Lebanon and Iraq have joined the fray, firing rockets into northern Israel and hitting the sprawling U.S. Embassy compound in Baghdad.

Despite the overwhelming force brought to bear against Iran, and the serial killings of its leaders, the regime has not toppled. Analysts are now weighing to what extent the promises of a "New Middle East" emerging from the conflict could prove as illusory as the ones from previous wars that embroiled Gaza, Lebanon and Iraq.

The United States has a tend-

Continued on Page A9

Tehran's Intelligence Minister Is Killed in Israeli Attack

This article is by ***Abdi Latif Dahir, Christina Goldbaum*** *and* ***Michael Levenson.***

Iran's domestic energy sector came under heavy attack on Wednesday after airstrikes hit critical infrastructure used to generate electricity for its industries and homes, just hours after Israel killed Iran's intelligence minister in another blow to the battered regime in Tehran.

Iran said that airstrikes had damaged a number of facilities connected to the South Pars gas field, a vast natural gas reservoir in the Persian Gulf, and had also hit oil and petrochemical facilities in the southern city of Asaluyeh, where gas from the South Pars field is pumped for processing.

Although it was not clear how much damage had been done, the

ARASH KHAMOOSHI FOR THE NEW YORK TIMES

Ali Larijani's funeral procession in Tehran on Wednesday.

strikes could worsen Iran's already severe domestic energy shortages. Iran and Qatar, which owns part of the gas field, blamed Israel for the attacks. Israel did not immediately comment.

After the strikes, oil and natural gas prices spiked, with the global benchmark for crude oil soaring to more than $109 a barrel as investors worried that Iran would retaliate by striking oil and gas sites in the region, putting further pressure on crude supplies.

Gasoline prices in the United States have been rising since the start of the war, reaching $3.84 a gallon on Wednesday. The Trump administration, in an effort to lower prices, said on Wednesday that it would temporarily relax a law that restricts the way oil is shipped within the United States.

Relaxing the law, known as the

Continued on Page A8

Rally Planner On Jan. 6 Gets No-Bid Deals

By DAVID A. FAHRENTHOLD and ANDREA FULLER

WASHINGTON — The Trump administration has bypassed regular procedures to award more than $13 million in contracts to the company that helped organize President Trump's rally on Jan. 6, 2021, repeatedly creating hidden business opportunities that only one firm could win.

Those contracts have transformed Event Strategies Inc., staffed by veterans of Mr. Trump's campaigns and first White House, from a minor federal contractor into the government's highest-paid event planner. The firm has arranged celebrations of the Navy's 250th birthday and a Treasury Department event to tout new savings accounts for children, called "Trump accounts."

By law, federal agencies are generally supposed to seek competing bids before awarding contracts, to get the best value for taxpayers. Event Strategies won contracts that were particularly lucrative, the kind that other companies say they would have liked to win.

In at least five cases, other firms never got the chance.

Instead, the agencies invoked legal loopholes meant for special situations — instances of urgent need, or cases where only one specialized vendor could do a job — and gave the contracts to Event Strategies.

Of the $22 million in federal contracts that Event Strategies has received since Mr. Trump resumed office, the majority has come through these carve-outs. By contrast, less than 3 percent of the $120 million the Trump administration awarded to other event planners involved similar exemp-

Continued on Page A14

TIMES INVESTIGATION

Cesar Chavez Accused of Abusing Girls

Accounts Detail Years of Misconduct by a Civil Rights Icon

By MANNY FERNANDEZ and SARAH HURTES

Ana Murguia remembers the day the man she had regarded as a hero called her house and summoned her to see him. She walked along a dirt trail, entered the rundown building, passed his secretary and stepped into his office.

He locked the door, as he always did when he called her, and told her how lonely he had been. He brought her onto the yoga mat that he often used in his office for meditation, kissed her and pulled her pants down. "Don't tell anyone," he told her afterward. "They'd get jealous."

The man, Cesar Chavez, one of the most revered figures in the Latino civil rights movement, was 45. She was 13. Ms. Murguia said she was summoned for sexual encounters with him dozens of times over the next four years.

Recently, more than 50 years later, Ms. Murguia learned that a street near her home in the Central California city of Bakersfield was in the process of being renamed. City officials want to name it in honor of her abuser.

Cesar Chavez Boulevard.

Ms. Murguia and another woman, Debra Rojas, say that Mr. Chavez sexually abused them for years when they were girls, from around 1972 to 1977. He was in his 40s and had become a powerful, charismatic figure who captured global attention as a champion of farmworker rights.

The two women have not shared their stories publicly before, and an investigation by The

Continued on Page A18

CARL CRAWFORD/FRESNO BEE/ZUMA PRESS, VIA REUTERS

Dolores Huerta, a prominent ally of Cesar Chavez, described two assaults in her 30s.

As Countertop Cutters Fall Ill, Companies Push for Immunity

By REBECCA DAVIS O'BRIEN

Jeff Rose, a 56-year-old grandfather in Georgetown, Ky., contracted a lethal lung disease doing a job he loves: carving kitchen countertops from slabs of quartz, a man-made product that has surged in popularity as an alternative to marble and granite.

Mr. Rose's 30-year-old son, Skyler, followed his father into the stone-fabrication business and, like him, inhaled the tiny particles of silica that are released when quartz is cut. He contracted silicosis, too.

"It really hurts knowing I'm sick like this," said Mr. Rose, who used to chop down the family Christmas tree but now loses his breath climbing a flight of stairs. "I love being creative with my hands. I'm not able to do that anymore."

The Roses are among hundreds of stone-fabrication workers who have been diagnosed with silicosis, a disease long associated with industrial toil that is afflicting more of the workers who help build American kitchens. The industry, confronting mounting litigation, is seeking legal immunity from Congress.

Representatives for manufacturers and distributors — many of them small businesses — say fabricated quartz, also known as engineered stone, is safe, and blame fabrication workshops further down the chain of production, where the slabs are cut to spec with improper equipment or precautions, for the surge in silicosis cases.

"The problem is the process, not the product," said Rebecca Shult, the chief legal officer at

Continued on Page A17

They Had a Mission: Deep Clean Epstein's Online Reputation

By TIFFANY HSU and KEN BENSINGER

An email sent to Jeffrey Epstein in September 2010 presented an intriguing opportunity. "Would you be interested," it read, "in having all that crap that comes up on Google search on your name basically disappear?"

Mr. Epstein had been released from jail about a year earlier after a conviction for sex crimes involving a minor. His online reputation was a shambles. Less than two hours after receiving the email, he responded:

"Yes."

That helped kick-start a years-long quest by Mr. Epstein to overhaul his online reputation, according to a New York Times review of thousands of pages of emails, financial records and other records released by the Justice Department. The documents make clear that Mr. Epstein became deeply invested in hiding his criminal past in Google searches and on Wikipedia.

He never fully sanitized his web presence before he was arrested again, in 2019, and charged with sex trafficking. But the effort at times allowed Mr. Epstein to maintain an air of respectability and preserve social contacts he might have lost had his crimes been more prominent online.

To accomplish that, Mr. Epstein first turned to the author of the

Continued on Page A20

NATIONAL A11-20

D.H.S. Nominee's Softer Tone
Markwayne Mullin set himself apart from the ousted Kristi Noem during his confirmation hearing. PAGE A15

Rift Over Schools in Idaho
Does "choice" mean vouchers for private schools or remote learning that brought AP classes to rural areas? PAGE A11

INTERNATIONAL A4-10

Africans Resent Travel Ban
Of the 36 countries covered by the Trump administration's ban or restrictions, 29 are in Africa. PAGE A4

Russian Tanker Remains Adrift
Despite fears of environmental disaster, no country has intervened after a drone strike in the Mediterranean. PAGE A5

ARTS C1-6

Loud Nights and Quiet Days
A new album by Avalon Emerson, an influential D.J. at one of Berlin's most storied clubs, catalogs the angst of 30-something creative life. PAGE C1

SPORTS B8-12

Venezuela Wins It and Weeps
The nation edged the U.S. for the World Baseball Classic title, and players' tears showed how much it meant. PAGE B9

Searching for the Slipper
As the N.C.A.A. tournament's round of 64 begins, some wonder if the magic of Cinderella runs is vanishing. PAGE B8

BUSINESS B1-7

Crypto Grab on Treasury Bonds
The issuers of stablecoins, which are pegged to the dollar, are buying up U.S. Treasuries as the cryptocurrency grows in popularity. But regulators and bankers warn of systemic risks. PAGE B1

Silicon Valley Backs Anthropic
Tech companies, reluctant to directly confront Trump administration officials over their contract feud with the A.I. start-up, are working behind the scenes to push back on the Pentagon. PAGE B1

OPINION A22-23

Nicholas Kristof PAGE A23

THURSDAY STYLES D1-6

Tales of a Father's Secrets
Tom Junod, a star writer from the heyday of magazines, reveals how his larger-than-life father drove the narratives of his stories. PAGE D6

0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Mostly cloudy 56/38 • Tomorrow: Partly sunny 67/53 B16

Democracy Dies in Darkness

THURSDAY, MARCH 19, 2026 · $4

Tensions flare at Mullin's hearing

Tussles with Paul, says he'll restore reputation of embattled DHS

BY MARIA SACCHETTI AND MARIANA ALFARO

Sen. Markwayne Mullin defended his record at a fiery Senate confirmation hearing Wednesday over his nomination to lead the Department of Homeland Security, pledging to restore confidence in the embattled agency after a turbulent year that has led to widespread criticism.

Mullin (R-Oklahoma), who is President Donald Trump's pick to replace Secretary Kristi L. Noem, portrayed himself during the three-hour hearing as a seasoned and blunt-spoken lawmaker and a family man prepared to combat terrorism, enforce immigration laws and work across party lines for public safety.

In a nod to Democrats who excoriated Noem's leadership, Mullin vowed to take DHS in a different direction and to reduce tensions with local officials over immigration enforcement operations as the Trump administration pursues the president's mass deportation agenda.

Mullin offered a measure of regret for statements he made accusing Alex Pretti, an American citizen protesting immigration raids, of being a "deranged individual" after federal immigration officers fatally shot him in Minneapolis in January. And Mullin pledged to require officers to obtain judicial warrants before entering private residences in most cases, one of the demands by Democrats who have withheld votes for a new DHS funding bill.

"My goal in six months is that we're not in the lead story every single day," Mullin told the Senate Homeland Security and Governmental Affairs Committee. "My goal is for people to understand we're out there, we're protecting them, and we're working with them. My goal is to make every one of you guys proud."

But Mullin, 48, faced tough questioning not just from the seven Democrats on the 15-member committee but also from Chairman Rand Paul (R-Kentucky), who opened the hearing with a withering critique based on a long-standing feud between

SEE MULLIN ON A16

DHS shutdown: White House details its offer to Democrats. A16

KEVIN LAMARQUE/REUTERS

Director of National Intelligence Tulsi Gabbard departed from her prepared remarks about an assessment of Iran's nuclear capability.

ALEX KENT/FOR THE WASHINGTON POST

Sen. Markwayne Mullin (R-Oklahoma) said he would aim to take the Department of Homeland Security in a less turbulent direction.

On Hill, scrutiny of Iran grows

GABBARD: REGIME BATTERED, 'INTACT'

Mixed messages about state of nuclear program

BY NOAH ROBERTSON AND WARREN P. STROBEL

Director of National Intelligence Tulsi Gabbard told lawmakers Wednesday that the regime in Iran "appears to be intact but largely degraded" after almost three weeks of war in the Middle East, but she faced intense scrutiny over the Trump administration's preparation for the conflict and how she advised the president about the risks it posed.

Her Senate testimony alongside that of the Trump administration's other top intelligence officials follows the stunning resignation of Joe Kent, a senior political appointee overseeing the National Counterterrorism Center, who cast doubt on the administration's case for starting the war by contradicting its assertions that Iran posed an imminent threat to the United States.

Gabbard said in her opening remarks that the regime in Tehran could face increased challenges as Iran's economy falters but that the country and its proxies "continue to attack U.S. and allied interests in the Middle East" even after setbacks leading up to, and following, the start of hostilities last month.

Strikingly, in her opening statement she departed from prepared remarks — published ahead of Wednesday's hearing — outlining the intelligence community's assessment of Iran's nuclear capability. As she spoke to lawmakers, Gabbard said that after the U.S. military bombed Iran's nuclear sites over the summer, Tehran was "trying to recover" from the "severe damage" caused by the operation.

According to her written statement, Gabbard was expected to say that the Iranians had made "no efforts" since the U.S. bombing of their nuclear facilities "to try to rebuild their enrichment capability."

That statement appeared to undercut claims made by the administration, which has cited Iran's nuclear program as one

SEE GABBARD ON A8

Israel increasingly pursues lethal strikes on Iranian leaders

BY SUSANNAH GEORGE, VICTORIA CRAW, LIOR SOROKA AND ABBIE CHEESEMAN

Israel has stepped up assassinations of top Iranian officials in recent days, in what the Israel Defense Forces said was a push to undermine command and control in Iran after more than two weeks of devastating airstrikes that have wiped out military infrastructure but not dislodged the regime.

But as Iran continues to escalate retaliatory strikes against its Persian Gulf neighbors, it is unclear what impact the targeting of senior leadership is having on Iran's war effort. After an Israeli strike on Iran's South Pars gas field Wednesday, Iran struck back at Persian Gulf energy facilities, roiling global energy markets.

"An eye for an eye equation is in effect, and a new level of confrontation has begun," said Iranian Parliament Speaker Mohammad Ghalibaf, following the attack on South Pars, one of the world's largest gas fields. Ghalibaf accused Israel of attacking infrastructure to conceal battlefield defeats in an X post.

The attack on South Pars is "dangerous & irresponsible," said Qatar's Foreign Ministry spokesman, Majed al-Ansari, in a post

SEE IRAN ON A10

Request to Congress: Pentagon seeks $200 billion for war. A8

Colorado, Maine put trans athletes' rights on the ballot

Opposition groups made push to get issues before voters in political debate

BY DANIEL WU

Maine and Colorado this week approved ballot initiatives by advocacy groups seeking to ban transgender student-athletes from playing on girls' sports teams, putting a debate that has become an enduring political flash point up for direct vote in blue states where leaders have resisted such policies.

The states are the latest to take up the issue this election year. Voters in Washington state will also vote on trans athletes in November, and similar measures have been proposed in Arizona, Nevada and Nebraska.

The groups pushing the initiatives, which would bar transgender student-athletes from participating in sports teams of their gender identity, have called them citizen-led efforts to bypass state legislatures. Critics said the proposed bans are discriminatory.

Leyland Streiff, with the advocacy group Protect Girls Sports in Maine, said in an interview that a majority vote would be "the most democratic way possible" to decide on the issue and that the petition sidesteps "elected officials that are clearly out of touch right now with what the rest of the state actually wants."

"This is a common-sense issue, and we believe that the group that we have gathered are people who sit across all of those different

SEE TRANSGENDER ON A2

A Senate hopeful's populist bet to win over Mich. voters

EVAN COBB/FOR THE WASHINGTON POST

Grand Rapids resident Kareem Scales, left, speaks with U.S. Senate candidate Abdul El-Sayed.

BY OLIVIA GEORGE

GENESEE COUNTY, MICH. — The sky had long been dark when the white minivan pulled into the packed parking lot of the mosque on the outskirts of Flint for Abdul El-Sayed's last campaign stop of the day. He walked inside and removed his shoes near the wall covered in posters reading "Free Palestine," drawn by children and scrawled with heart doodles.

"We are in the month of Ramadan," El-Sayed said that night in late February, asking the worshipers kneeling on the carpet to consider their blessings and responsibilities. "None of us today, when we woke up, had to think about whether or not our home was going to be bombed."

He added: "Every dollar that is spent dropping a bomb on somebody else is a dollar that is not spent providing good health care or good schools."

SEE MICHIGAN ON A6

IN THE NEWS

U.S. economy The Fed ignored pressure from President Donald Trump and once again left interest rates unchanged. A12

Cuba is 'failing' Island nation "can't fix" its economy, Secretary of State Marco Rubio said as President Donald Trump asserted that U.S. will be doing something "very soon." A11

THE NATION

The Save America Act, which Trump supports, could backfire on the Republican Party. A3

In a Texas runoff, Sen. John Cornyn and Ken Paxton are vying for Trump's support. A4

THE WORLD

A Dubai billionaire has given a voice to Persian Gulf anger over Trump's war in Iran. A9

The Japanese premier arrives in the U.S. with the nations' alliance at front of mind. A11

THE ECONOMY

A company that sells medical records software admitted that it diverted patients' private records to law firms. A3

Oil prices climb again after strikes in a crucial Iranian gas field despite Trump's suspension of the Jones Act. A12

STYLE

Pamela Anderson traded SoCal for Canada: These are her tips. B1

"The Pitt," set in the Steel City, is in need of yinzer accents. B1

SPORTS

Venezuela's baseball win was special — not just because it beat the United States. B7

THE REGION

Walgreens robberies rattled D.C.'s Chinatown. The ringleader is going to prison. B12

D.C. will receive a controversial statue from Delaware. B12

LOCAL LIVING

Children confront parents who are glued to their phones.

COMICS B4
METRO B12
OBITUARIES B15
OPINION PAGES A13
SPORTS B7
TELEVISION B6

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54525

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 THURSDAY, MARCH 19, 2026 latimes.com

GINA FERAZZI Los Angeles Times

UNION members rally downtown on Wednesday. More than 60,000 essential workers would join the strike.

MASSIVE STRIKE LOOMS FOR LAUSD

Workers and teachers announce they'll walk off job April 14 if no contract is reached.

BY HOWARD BLUME

Los Angeles Unified's two largest labor groups — the teachers union and service employees — announced Wednesday they will join forces and both go on strike April 14 if no contract deal is reached before then, actions that would in effect shut down schools in less than a month.

The strike would affect close to 400,000 students in the nation's second-largest school system and an estimated 32,000 students in the adult school. It would mean more than 60,000 essential district workers — teachers, counselors, nurses, bus drivers, janitors and cafeteria workers — would walk off the job, crippling school operations.

The strike would come at a particularly difficult time for the Los Angeles Unified School District, with Supt. Alberto Carvalho on paid administrative leave following an FBI raid on his San Pedro home and downtown L.A. office and hundreds of layoffs anticipated amid what he previously described as a troubled budget at its "breaking point."

United Teachers Los Angeles President Cecily Myart-Cruz and Max Arias, the executive director of Service Employees Interna-

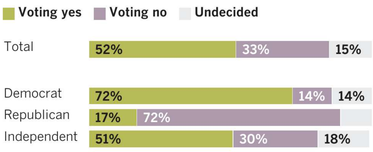
[See **Strike,** A6]

A slim majority supports billionaire tax, poll finds

Californians are sharply divided over proposal as well as voter ID

BY NICOLE NIXON

Democrats more likely to support billionaire tax than Republicans



Berkeley Institute of Governmental Studies poll conducted online in English and Spanish March 9-14 among 5,019 registered voters in California. There is an estimated margin of error of +/-2.5 points. Funding for the poll was provided in part by the Los Angeles Times.

HAILEY WANG Los Angeles Times

SACRAMENTO — A new poll shows California voters are sharply divided over two brewing statewide ballot measures stirring up the nation's partisan and economic divides: a one-time tax on billionaires to pay for mostly healthcare and a voter ID mandate that includes citizenship verification.

The survey conducted by UC Berkeley's Institute of Governmental Studies and co-sponsored by The Times showed 52% of registered voters supported the billionaire tax, while 33% said they opposed it. Fifteen percent were undecided.

Support for the voter ID measure was more evenly split, with 44% of voters in support, 45% opposed and the remainder undecided.

The pair of statewide pro-

[See **Poll,** A11]

In UC Jewish community, perceptions of bias differ

BY JAWEED KALEEM

Jewish faculty, students and others are calling on UC leaders to improve how they handle complaints of anti-semitism — saying university response has been inadequate — but their viewpoints paint widely differing pictures of the campus climate for Jews.

One letter originated from a national group that works to combat anti-semitism at colleges and cited its own research to conclude that Jewish UC students have faced "unprecedented harassment, intimidation, and exclusion" since the Oct. 7, 2023, Hamas attack on Israel and Israel's ensuing war in Gaza spurred widespread anti-Israel campus protests.

Separately on Monday, at least 117 Jewish UCLA faculty members released a letter saying they are "absolutely united in our vehement opposition" to a recent Trump administration lawsuit accusing the university of allowing pervasive anti-semitism on campus and called on the government to drop the litigation. The faculty members expressed fear that the Trump administration wants UC to "falsely" take on antisemitism by imposing "more draconian limits on academic freedom and free speech, to the detriment of all of us, including Jewish faculty and staff."

Both letters were released after a major Jewish civil rights group said last week that the environment at several UC campuses has improved for the Jewish community since the fall of 2023.

Rankings from the Anti-Defamation League's Campus Antisemitism Report gave UCLA and UC Santa Cruz a "B," up from a "D" last year. UC Berkeley also received a "B," up from a "C." The rankings measure campus policies, the extent of

[See **Antisemitism,** A6]

AI to help county judges craft rulings

Pilot program will assist with backlogs. Some officials fear external influence.

BY JAMES QUEALLY

Judges in one of the nation's largest court systems have started using artificial intelligence, testing a tool that can rapidly distill hundreds of pages of legal motions and use samples of a jurist's writing style to help reach conclusions and even draft tentative rulings.

The program, which launched last month, gave half a dozen Los Angeles County civil court judges access to AI software called Learned Hand. Although it could prove crucial in a shorthanded court system that is facing a workload crisis on many fronts, the announcement has also drawn concern from some members of the county's legal community who fear the technology could create errors and erode public trust in the legal system.

Court officials say judges in the pilot program are "required to review and edit the draft before adopting tentative rulings" generated by Learned Hand, and they touted the new effort to use technology to assist with basic judicial tasks and clear case backlogs.

"Judicial officers have long been supported by research attorneys and law clerks who assist with summarization, legal research, analysis and drafting assist-

[See **Judges,** A6]

Senators question nominee Mullin

Trump's pick for Homeland Security secretary says he'll tackle immigration policy concerns. **NATION, A4**

Venezuela's WBC win earns respect

The U.S. couldn't get the hits it needed in a tournament widely deemed a global success, writes Bill Shaikin. **SPORTS, B10**

D'Amaro takes reins at Disney

New chief executive begins his tenure as Bob Iger steps into a senior advisory role ahead of retirement. **BUSINESS, A9**

Weather

Very hot.
L.A. Basin: 97/62. **B6**

For the latest news, go to **latimes.com**.

GRAEME SLOAN Bloomberg

TULSI Gabbard, third from left, at a hearing.

Israel kills Iran's spy chief in strike

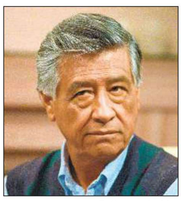
National intelligence head Tulsi Gabbard tells Congress that Tehran's government is "largely degraded." **WORLD, A3**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

Chavez accused of abusing girls, raping Huerta

Alleged incidents occurred in 1960s and 1970s, according to newspaper inquiry.

BY KAREN GARCIA, RICHARD WINTON, MELISSA GOMEZ AND RUBEN VIVES



Bettmann Archive

THE ALLEGATIONS have spurred a wider reckoning of the California labor leader.

Accusations puncture myth

The reckoning now over Cesar Chavez is only right, Gustavo Arellano writes. **CALIFORNIA, B1**

Heartbreaking burden of an icon

Huerta shows another kind of heroism with her story, Anita Chabria writes. **CALIFORNIA, B1**

Labor leader Cesar Chavez is accused of sexually assaulting two underage girls in the 1970s as well as fellow farmworker leader Dolores Huerta in the 1960s, according to an investigation from the New York Times.

The allegations have sparked public outcry from elected leaders and spurred a wider reckoning of a towering figure in California history — the namesake of many streets, parks and even a state holiday.

The New York Times interviewed two women, identified as Ana Murguia and Debra Rojas, who said they were sexually abused by Chavez, one repeatedly, when they were children. Rojas said Chavez raped her when she was 15.

Huerta told the paper that she was raped by Chavez in a grape field in Delano in 1966.

In an Instagram post, Huerta said she kept the incident secret for 60 years because she believed "exposing the truth would hurt the farmworker movement I have spent my entire life fighting for."

In a statement to the Los Angeles Times, the Chavez family expressed their shock and sadness regarding the allegations.

"As a family steeped in the values of equity and justice, we honor the voices of those who feel unheard and who report sexual abuse," the statement said. "This is deeply painful to our family."

Huerta said she experienced two sexual encounters with Chavez. The first time, she was "manipulated and pressured into having sex with him," she said, and felt she couldn't say anything because he was her boss and the leader of a movement to which she was devoted.

"The second time I was forced, against my will, and in an environment where I felt trapped," her statement said. "I had experienced abuse and sexual violence before, and I convinced myself these were incidents

[See **Inquiry,** A7]

CATHY MURPHY Getty Images

DOLORES HUERTA, shown at a rally in the mid-1970s, co-founded the UFW with Cesar Chavez.

Huerta 'carried secret' for a cause

Activist says she didn't want to derail the union effort. 'My heart aches for everyone who suffered.'

BY HANNAH FRY

In the pages of history, they were a team that changed the world.

Cesar Chavez and Dolores Huerta founded the United Farm Workers and brought new life to the American labor movement, drawing national attention to the brutal working conditions and unlivable wages that agricultural workers experienced.

Chavez was the revered leader. But Huerta is also a legend, a fiercely independent mother with a passion for addressing the social issues of the time — women's rights, poverty and racism. When Chavez died in 1993, she took on the mantle that, at age 95, she still wears.

But for six decades, Huerta said on Wednesday, she was keeping a secret.

In an emotional statement, Huerta said that Chavez had raped her in the 1960s, something she had kept under wraps until allegations surfaced in the New York Times that the labor leader had sexually abused two underage girls in the 1970s.

Huerta said she felt "manipulated and pressured" to have sex with Chavez the first time. The second time, he forced her to have sex against her will "in an environment where I felt trapped," she said. Both encounters led to pregnancies, which she hid at the time. She arranged for the children to be raised by other families "that could give them stable lives."

Huerta addressed her long silence on the matter, suggesting she tried to put the movement and those who could benefit from it first.

"I carried this secret for as long as I did because building the movement and securing farmworker rights was my life's work," she said. "The formation of a union was the only vehicle to accomplish and secure those rights and I wasn't going to let Cesar or anyone else get in the way."

The New York Times

[See **Huerta,** A7]

FINANCIAL TIMES

THURSDAY 19 MARCH 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10

Private credit's retail foray is getting riskier
BROOKE MASTERS, PAGE 23

Cyborg cockroaches are on the march
OWEN WALKER, PAGE 22

Fed signals bid to cut rates on track despite oil price surge

- US borrowing costs held for now
- Powell notes uncertainty over war

CLAIRE JONES AND MYLES MCCORMICK
WASHINGTON

The Federal Reserve has signalled that it still plans to cut interest rates this year even as the surge in oil prices triggered by the Iran war threatens to raise inflation.

As the US central bank held its rates at 3.5-3.75 per cent yesterday, the Federal Open Market Committee said "the implications of developments in the Middle East for the US economy are uncertain".

In new economic projections, Fed officials signalled that they still expected to make one quarter-point cut this year, in line with its previous projections in December. Twelve of the 19 members of the FOMC predicted at least one cut, against seven who said borrowing costs would end the year where they are now.

Fed chair Jay Powell said that while the Iran conflict would push up near-term inflation, it was "too soon to know the scope and duration" of the war's economic impact. However, he added that "most measures of longer-term expectations" remained consistent with the Fed's 2 per cent inflation goal.

Powell also said "several participants" at the meeting had suggested the Fed's next move could be to raise rates, the strongest hint yet of a move to a more hawkish stance on the committee.

Markets had sharply cut their expectations for rate cuts in the lead-up to yesterday's meeting, with federal funds futures showing traders pricing in no reduction in rates until mid-2027.

US government bonds traded in a tight range following the decision, with the yield on the two-year note up 0.03 percentage points at 3.7 per cent. Wall Street's S&P 500 share index was down 1.4 per cent in late trading.

Fed governor Stephen Miran was the sole dissenter from the decision to hold borrowing costs for the second meeting in a row, with the ally of President Donald Trump backing a quarter-point cut.

The decision to hold borrowing costs was widely expected even before US oil prices jumped almost 50 per cent after the US and Israel's first attacks on Iran at the end of February.

The Iran conflict has placed the Fed in a delicate balancing act over whether to prioritise its fight against price pressures over further signs of weakness in the US labour market.

The Bureau of Labor Statistics said the US lost 92,000 jobs last month, with several large companies announcing plans to lay off workers in recent weeks.

With inflation at 2.8 per cent, the Fed has failed to hit its 2 per cent goal since 2021.

The FOMC's latest projections showed that officials anticipate headline inflation at 2.7 per cent by the end of 2026 — against a December estimate of 2.4 per cent. Growth was set to come in slightly higher, at 2.4 per cent, against the December estimate of 2.3 per cent.

Brian Coulton, economist at Fitch Ratings, said the rise in inflation forecasts "partly reflects the recent jump in oil prices", adding: "If the spike in global oil prices is relatively shortlived, a Fed rate cut in June is a real possibility."

The oil disruptions amid the effective closure of the Strait of Hormuz are hitting consumers and businesses despite the US's role as a major energy producer. Petrol and diesel prices are at their highest level in either Trump term.

Gulf energy conflict

Iran strikes out at Qatar after critical gas facility hit

Rescuers at an undisclosed site in Iran in an image released by the Iranian Red Crescent Society yesterday AFP via Getty

Iran yesterday inflicted "extensive damage" on the world's largest liquefied natural gas facility in Qatar, after vowing retaliation for an earlier attack on South Pars, part of the world's largest gasfield.

Oil and gas prices jumped following the first strike on Iran's energy production facilities since the US and Israel launched their war on February 28. Iran's Revolutionary Guards warned they would retaliate and strike energy facilities in Qatar, the United Arab Emirates and Saudi Arabia.

QatarEnergy said that "emergency teams were deployed immediately to contain the resulting fires, as extensive damage has been caused" by the Iranian missile attacks on Ras Laffan.

Brent crude was up more than 5 per cent at nearly $109 a barrel, while European natural gas prices jumped 6.6 per cent to almost €55 per MWh. A former Iranian oil official said that the war was in the "beginning of a far more dangerous phase" and added that Iran "will level" Qatar's gas platforms.

As large crowds filled Tehran's main square for the funeral of top security official Ali Larijani, supreme leader Mojtaba Khamenei vowed revenge. In his third statement since taking office, he said: "Every blood has a price."

Inside

- Almost three weeks into the Iran war, Donald Trump has new antagonists — from within his Maga camp. **Page 4**
- The war is the culmination of Benjamin Netanyahu's long held ambition: to anchor the US in conflict with Iran. **Page 6**
- Freight shipping has turned into a 'wild west' as carriers dump containers at far-flung ports and raise fees. **Page 11**
- Iran could escalate strikes on Gulf infrastructure, analysts warn, saying that 'the gloves haven't come off yet'. **Page 4**
- US airlines have largely shrugged off the war. **Page 10**

Opinion

Simon Mundy
Trump's war will lift the clean energy sector he hates **Page 13**

Big Read
Have the US's strikes on Iran finally united Europe? **Page 21**

FT View
America's Mideast foray is a gift to Vladimir Putin **Page 22**

Steffen Hertog
How hard will the Iran war hit the Gulf's economies? **Page 22**

Janan Ganesh
The world has learnt to love the nuclear bomb **Page 23**

John Gapper
Trump has sailed into battle with Lloyd's of London **Page 23**

Lex
Spain and France show how to avoid Iran oil shock **Page 24**

Greens in £8.4bn pledge to halt rise of energy bills

The Greens have pledged to shell out £8.4bn to stop energy bills increasing if they won a general election. Leader Zack Polanski, laying out the party's economic platform yesterday, said he would pay for the move by equalising capital gains tax and income tax rates, which he said would raise £12bn a year. The alternative, he said, would be unacceptable: inflation, interest rates, mortgages and bond yields up. 'And we'll be back in the doom loop.'

Action urged ▸ PAGE 3

UAE hints at leniency over tax rules for fleeing expats as Tehran widens strikes

ORTENCA ALIAJ AND JOSH SPERO — LONDON
SIMEON KERR — DUBAI

Authorities in the United Arab Emirates have privately indicated that they will let expats spend more time abroad without losing their lucrative tax status as the country tries to lure back residents who fled after the outbreak of the Iran war.

People who have left the Gulf state since the start of the conflict are likely to be shown greater leniency on rules that require them to be present in the UAE for a minimum number of days each year to qualify as tax residents, according to people briefed on the UAE's plans.

The move would be particularly important for Dubai, which has become the region's financial centre, attracting wealthy individuals with its zero income tax rate as well as a reputation for safety and an abundance of capital. "Dubai has already seen its safety and security selling point damaged by recent events. It is really important for its economy and image to retain these expats," said Elsa Littlewood, a tax partner at BDO.

The UAE operates two tracks for expats seeking to benefit from tax residency. Individuals typically have to spend 183 days there within a 12-month period, or 90 days if they have significant ties to the country such as employment or a permanent home.

Officials at the UAE Federal Tax Authority are reluctant to issue blanket exemptions but have said applications will be addressed individually when the conflict ends, according to two lawyers briefed by the FTA. "The UAE government will react as needed, taking into consideration travel disruption on a case-by-case basis," said Michael Kortbawi, senior partner at Dubai's BSA Law.

Some wealthy residents left the UAE as Iran started attacking US allies, before racing back to avoid losing their tax status. But the resolve of some has weakened as the war enters its third week and Dubai's financial district, where many work, has been targeted.

British Airways has cancelled all flights to Dubai until June, making it harder for those abroad to return. UAE airspace has seen sporadic closures.

The tax effect will be compounded for those returning to the UK, who are likely to face higher tax bills if they qualify as British residents. "If they lose their UAE residency and are having to pay extra tax in the UK, that's a huge risk to Dubai," said Littlewood.

The FTA did not respond to a request for comment.

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026

No: 42,203 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

9 770307 176142 12>

World Markets

STOCK MARKETS

	Mar 18	Prev	%chg
S&P 500	6676.05	6716.09	-0.60
Nasdaq Composite	22315.32	22479.53	-0.73
Dow Jones Ind	46577.17	46993.26	-0.89
Euro Stoxx 50	5736.85	5769.25	-0.56
FTSEurofirst 300	2385.19	2404.69	-0.81
FTSE 100	10305.29	10403.60	-0.94
FTSE All-Share	5516.59	5566.18	-0.89
CAC 40	7969.88	7974.49	-0.06
Xetra Dax	23502.25	23730.92	-0.96
Nikkei	55239.40	53700.39	2.87
Hang Seng	26025.42	25868.54	0.61
MSCI World	4397.50	4366.50	0.71
MSCI EM	1506.10	1486.90	1.29
MSCI ACWI	1015.20	1007.50	0.76

CURRENCIES

Pair	Mar 18	Prev	Pair	Mar 18	Prev
$/€	1.151	1.154	€/$	0.869	0.866
$/£	1.332	1.337	£/$	0.751	0.748
£/€	0.864	0.864	€/£	1.157	1.158
¥/$	159.495	158.740	¥/€	183.619	183.226
¥/£	212.471	212.156	£ Index	84.524	84.52
Sfr/€	0.909	0.907	Sfr/£	1.051	1.050

CRYPTO

	Mar 18	Prev	%chg
Bitcoin	71376.00	74299.90	-3.94
Ethereum	2182.39	2330.90	-6.37

COMMODITIES

	Mar 18	Prev	%chg
Oil WTI	97.71	95.23	2.60
Oil Brent $	108.14	102.18	5.83
Gold $	4887.42	5003.56	-2.32

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Mar 18	Prev	Chg
US 2 Yr	3.73	3.67	0.06
US 10 Yr	4.22	4.18	0.04
US 30 Yr	4.87	4.85	0.02
UK 2 Yr	4.03	3.96	0.07
UK 10 Yr	4.68	4.62	0.06
UK 30 Yr	5.42	5.39	0.03
JPN 2 Yr	1.22	1.24	-0.02
JPN 10 Yr	2.21	2.24	-0.03
JPN 30 Yr	3.47	3.51	-0.04
GER 2 Yr	2.43	2.36	0.07
GER 10 Yr	2.94	2.91	0.03
GER 30 Yr	3.47	3.48	-0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com

JEUDI 19 MARS 2026
82E ANNÉE – N° 25261
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

Iran : Israël élimine les hommes-clés du pouvoir

- Ali Larijani, le chef du Conseil suprême de sécurité nationale iranien, a été tué lors d'un bombardement de l'aviation israélienne
- L'Etat hébreu a également annoncé la mort de Gholamreza Soleimani, le chef des bassidji, milice paramilitaire liée au corps des gardiens de la révolution islamique
- Avec ces éliminations, Israël assume le risque d'un écroulement de l'Iran, et du chaos qui pourrait s'ensuivre
- Les prix du kérosène et du diesel s'envolent encore plus vite que ceux du brut

PAGES 8 À 11
ET TRIBUNES P. 28 ET 29

Ali Larijani, le chef de la sécurité intérieure iranienne, lors de la Journée de Jérusalem, à Téhéran, le 13 mars. ALI LARIJANI/X VIA REUTERS

La démission de Joe Kent traduit les doutes du camp MAGA

Le chef du contre-terrorisme aux Etats-Unis a démissionné de son poste avec fracas, affirmant qu'une campagne de désinformation avait faire croire que l'Iran était une « menace imminente »

PAGE 10

Le scénario contrarié de Trump

La résilience de Téhéran et l'extension du conflit empêchent le président américain de déclarer de manière triomphale la victoire qui s'esquisse, explique Gilles Paris, éditorialiste au « Monde »

CHRONIQUE PAGE 32

Procès
Génocide des yézidis : plongée dans les ténèbres de l'Etat islamique

La cour d'assises de Paris a examiné, les 16 et 17 mars, l'abjecte réalité de l'asservissement d'un peuple au nom de la religion : meurtres de masse, ventes d'enfants, viols de petites filles… Rarement l'ignominie djihadiste n'avait été autant révélée

PAGE 16

Economie
En France, l'IA pourrait détruire 5 millions d'emplois

La généralisation de l'IA dans les entreprises entraînera la destruction de 16,3 % des emplois, selon une étude de Coface et de l'Observatoire des emplois menacés et émergents. Les métiers les plus rémunérés seront particulièrement concernés par ces destructions

PAGES 18-19

Municipales
Les alliances, enjeux locaux, dilemme national

LES « INSOUMIS » ont réalisé des scores modestes, notamment à Marseille, mais peuvent affirmer que, dans de nombreuses villes, la gauche ne peut gagner sans eux. Qu'elle agisse comme un repoussoir ou un aimant, LFI focalise l'attention. Le PS a laissé la liberté à ses candidats de passer des accords pour maximiser leurs chances. A droite, l'alliance de LR avec le RN n'a pas eu lieu, au regret du parti lepéniste. Le second tour dira si les électeurs valident ces recompositions locales.

PAGE 2

ÉDITORIAL
À GAUCHE, DES ACCORDS DANS LA CONFUSION

PAGE 32

Reportages
A Bordeaux, La Courneuve ou Grenoble, de fusions de listes en retraits inattendus

PAGES 4 À 7

Analyse
Le RN a peiné à confirmer sa progression dans les villes moyennes

PAGE 5

Société
Après MeToo, les tribunaux submergés par les affaires de violences

PAGES 14-15

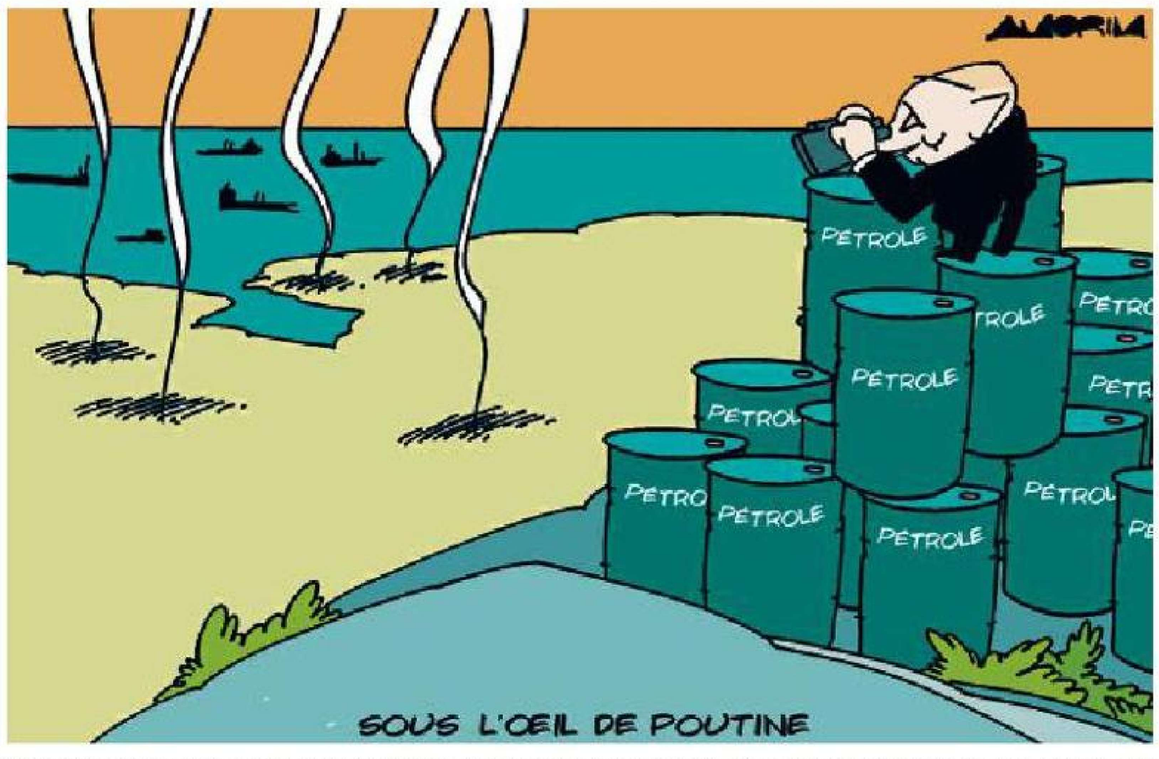
Ukraine
Le ton monte entre Zelensky et les députés de sa majorité

PAGE 12

Horizons
Mère et fille, empoisonneuses inspirées par « Breaking Bad »

PAGES 22-23

VU PAR AMORIM (BRÉSIL) — CARTOONING FOR PEACE



UN PHÉNOMÈNE MOUVANT
Un hors-série «Le Monde»
100 pages - 13,50 euros
Chez votre marchand de journaux
et sur Lemonde.fr/boutique

M 00147 - 319 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

VENDREDI 20 MARS 2026
82E ANNÉE – N° 25262
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde

ONZE REGARDS D'ÉCRIVAINS SUR LE CONFLIT | RUPTURE AVEC GALLIMARD **BOUALEM SANSAL S'EXPLIQUE** | Supplément **LE MONDE DES LIVRES**

Moyen-Orient : le spectre d'une guerre du gaz

▸ L'Iran a frappé, mercredi, un important complexe gazier situé au Qatar, en riposte à une attaque d'Israël contre le gisement de South Pars

▸ Si ces opérations se poursuivent, les Etats-Unis « détruiront massivement l'intégralité » de ce site iranien, a menacé Donald Trump

▸ Cette escalade entraîne une flambée des prix du gaz. Après trois semaines de conflit, certains pays, dont l'Inde, souffrent de pénurie

▸ Les marchés de l'énergie étaient déjà déstabilisés par la quasi-fermeture du détroit d'Ormuz

PAGES 7 À 9, 16, **IDÉES** PAGE 24 ET **CHRONIQUE** PAGE 27

ÉDITORIAL

LA DÉFIANCE DES EUROPÉENS FACE À LA GUERRE DE TRUMP

PAGE 27

MUNICIPALES
LES CLÉS DU SECOND TOUR

▸ Un deuxième tour sera organisé dans 1521 communes dimanche 22 mars

▸ Dans de nombreuses villes, ce scrutin opposera trois, voire quatre ou cinq listes

▸ Le front républicain se fissure souvent là où l'extrême droite est en position de l'emporter

▸ Mercredi, le débat entre Sophia Chikirou, Rachida Dati et Emmanuel Grégoire, candidats à Paris, a été houleux

PAGES 2 À 6

Dans les locaux de BFM-TV, lors du débat télévisé entre Sophia Chikirou, Emmanuel Grégoire et Rachida Dati, à Paris, le 18 mars.
AGNÈS DHERBEYS/MYOP POUR « LE MONDE »

Hongrie
Budapest, fief de l'internationale réactionnaire

La capitale hongroise est devenue le creuset de la « révolution patriotique globale », sous l'impulsion du premier ministre illibéral, Viktor Orban

PAGE 19

Reportage
A Dieppe, avec des adolescents en souffrance

Pendant plusieurs mois, « Le Monde » a suivi l'équipe d'une Maison des adolescents, à l'écoute des jeunes cabossés par des violences ou des problèmes de santé mentale

PAGE 12

Styles
Les manufactures de montres rivalisent d'ingéniosité

PAGE 23

Planète
Les femmes pénalisées pour l'accès à l'eau dans le monde

PAGE 17

Société
L'ordre des médecins étrillé par l'inspection des finances

PAGE 13

Urbanisme
Le vrai visage du Grand Paris, dix ans après

La métropole francilienne, qui rassemble 130 communes depuis le 1er janvier 2016, est l'objet d'un portrait complet par l'Atelier parisien d'urbanisme

PAGES 14 ET 15

Culture
L'après-Lang à l'Institut du monde arabe

La diplomate Anne-Claire Legendre présente sa feuille de route pour relancer l'institution, un mois après en avoir pris la présidence

PAGES 20 ET 21

VU PAR URBS (FRANCE) — CARTOONING FOR PEACE

M 00147 - 320 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT

Is Britain ready for self-driving cars?
G2

Revealed The crypto billionaire hosting rightwing activists in Westminster
Page 21

The Guardian
Thursday
19 March 2026
£3.20
From £2.30 for subscribers

'A dangerous escalation': Israel strikes world's largest gasfield

Oil price rises as attack on Iran's energy sector prompts reprisal threats

Lorenzo Tondo *Jerusalem*
William Christou *Beirut*

Israel struck Iran's giant South Pars gasfield yesterday, marking a major escalation of the war hours after Israeli forces killed the regime's intelligence minister and launched some of the most intense airstrikes in Beirut for decades.

The attack on the Pars site in the Gulf, which Iran shares with Qatar and constitutes the world's largest natural gas field, prompted Tehran to warn neighbouring states their energy infrastructure could be targeted "within hours" and triggered furious rebukes from Doha and other nations in the region.

Located off southern Bushehr province, it holds an estimated 1,800tn cubic feet (50tn cubic metres) of in-situ gas, accounting for roughly 70% of Iran's domestic supply and a vast portion of Qatar's exports.

Qatar's foreign ministry spokesman, Majed al-Ansari, called the targeting of the field a "dangerous and irresponsible step".

In a rare rebuke, the UAE also condemned what it called a "dangerous escalation". "Targeting energy infrastructure poses a direct threat to global energy security ... It also entails serious 4

▲ *Mourners at the funeral of the security chief, Ali Larijani, and crew of the IRIS Dena warship in Tehran yesterday* PHOTOGRAPH: MAJID ASGARIPOUR/WANA/REUTERS

No 10 considers easing immigration changes

Kiran Stacey
Policy editor

Keir Starmer is hoping to soften the impact of changes to the immigration system after a backlash from Labour MPs and a dramatic intervention from former deputy Angela Rayner.

The prime minister is considering exempting large numbers of people from the proposed changes, which would make it harder to achieve settled status in the UK, as he tries to keep his restive party onboard.

Under the plans, most people would have to wait 10 years to qualify for settled status rather than the existing five-year period. But proposals included in a government consultation could see migrants working in the public sector excluded from the changes, as well as those who are on the brink of being settled.

Ministers are now debating how far they want to extend those exemptions but Downing Street insisted yesterday that they would not cover everyone who had already arrived in the country, as demanded by Rayner and others.

"In the four years before the election, we saw record levels of immigration," a 15

Ex-Google executive to be named as BBC boss

Michael Savage
Media editor

The former Google executive Matt Brittin is expected to be named as the BBC's next director general within days, with the corporation's board meeting today for a final discussion about the appointment. The decision will be discussed at a regular BBC board meeting and, although it will not formally approve Brittin for the role, an announcement could be made as soon as next week.

Brittin, who led Google in Europe, the Middle East and Africa for a decade until stepping 2

4,00€ jeudi 19 mars 2026 LE FIGARO – N° 25 367 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

LE FIGARO LITTÉRAIRE

DES SALONS À LA MARCHE SUR VERSAILLES : 1789, UNE RÉVOLUTION FÉMINISTE ? NOTRE SUPPLÉMENT

RÉCIT

SOIXANTE-DIX ANS APRÈS L'INDÉPENDANCE, LA TUNISIE VIT DANS LA NOSTALGIE DE BOURGUIBA PAGE 16

IRAN
Les forces de répression continuent de menacer la population PAGES 8 ET 9

NARCOTRAFIC
Saisies records de cocaïne en 2025 PAGE 11

CHARENTE
Les laïcs au secours des prêtres pour célébrer les funérailles PAGE 12

FOOTBALL
Cinq questions pour comprendre l'imbroglio de la Coupe d'Afrique des nations PAGE 14

STAGFLATION
La BCE sous pression pour répondre au choc iranien PAGE 22

TENDANCE
L'irrésistible audace des années 1980 PAGES 30 ET 31

CHAMPS LIBRES

- Les chroniques d'Eugénie Bastié et de Luc Ferry
- Le tête-à-tête de Charles Jaigu
- Un entretien avec Alain Bauer
- Un grand entretien avec Pierre Vermeren

PAGES 17 À 19

M 00108 - 319 - F: 4,00 €

Affaibli, le bloc central en quête d'unité pour 2027

En refusant de soutenir Christian Estrosi, candidat du parti d'Édouard Philippe à Nice, Bruno Retailleau, patron des Républicains, souligne l'ampleur des divergences à surmonter.

Compte tenu de la poussée de La France insoumise d'un côté et de la montée du Rassemblement national de l'autre, le bilan des municipales se révèle bien maigre pour le camp présidentiel. Pris en étau, les héritiers d'Emmanuel Macron savent qu'il leur faudra s'unir avec la droite s'ils veulent espérer l'emporter en 2027. Une union plus difficile à dire qu'à faire, tant les divergences de fond et les ambitions personnelles sont fortes. Dernier événement en date, le psychodrame qui s'est noué mercredi autour de l'élection à Nice. Dénonçant la *« campagne délétère »* dans la baie des Anges, Bruno Retailleau a refusé d'apporter son appui au candidat Horizons, Christian Estrosi, adoubé par LR. Sans pour autant soutenir son concurrent, Éric Ciotti. Il n'en fallait pas plus pour semer la zizanie au sein du bloc central.

→ FRÉDÉRIC DABI : « L'ÉLECTEUR MACRONISTE EST "COINCÉ ENTRE LFI ET RN" » → À NICE, POURQUOI BRUNO RETAILLEAU A LÂCHÉ CHRISTIAN ESTROSI
→ LE FAUX PARALLÈLE DES « EXTRÊMES » PAGES 2 ET 3

« France libre » : Emmanuel Macron baptise le prochain porte-avions

GONZALO FUENTES/REUTERS

« J'ai souhaité inscrire notre futur porte-avions dans la filiation du général de Gaulle », a justifié mercredi le chef de l'État à Indret, sur le site de construction des chaufferies nucléaires du futur navire amiral de la marine française. PAGE 10

La guerre d'Iran aggrave la crise entre les États-Unis et l'Europe

Donald Trump fait du détroit d'Ormuz un nouveau sujet de contentieux avec les Européens. Leur refus d'obéir à ses injonctions de rouvrir au trafic cette voie maritime a ravivé son hostilité de longue date envers l'Otan. Trump critique l'Alliance atlantique de manière récurrente, accusant ses membres de ne pas payer leur juste part et d'abuser de la protection américaine. Mercredi, il a laissé entendre qu'il pourrait suspendre les opérations contre l'Iran et laisser ses alliés *« se débrouiller »*.

PAGES 8, 9 ET L'ÉDITORIAL

ÉDITORIAL par Philippe Gélie

L'Otan prend l'eau à Ormuz

Les dirigeants européens n'ont aucune raison de venir en aide aux États-Unis et à Israël dans leur guerre contre l'Iran. Ils ne l'ont pas voulue et n'en ont pas été informés. Leurs opinions publiques y sont opposées – à juste titre, car la pire façon d'entrer dans un conflit serait par suivisme, en s'y sentant obligé, sans connaître les objectifs ni avoir de prise sur l'ampleur des opérations. L'article 5 de la charte de l'Otan ne peut non plus être invoqué puisque Washington a attaqué en premier – et, de toute façon, il n'entraîne pas d'automaticité. Dans cette affaire, la demande pressante de Donald Trump aux Européens d'aller « sécuriser » le détroit d'Ormuz est emblématique de l'état de vassalité dans lequel il prétend les maintenir, simples « supplétifs » de la puissance américaine.

Mais être dans son bon droit ne prémunit pas contre les pots cassés. Ce qui se joue en ce moment dans les eaux d'Ormuz, c'est une partie cruciale pour l'avenir de l'Otan. Renforcé dans sa certitude que les alliés, quels qu'ils soient, *« profitent »* toujours de l'Amérique, Trump voit dans ce désaccord stratégique l'éclatante démonstration qu'il avait raison : l'Alliance est *« une voie à sens unique »* dans laquelle le protecteur américain paye pour la sécurité d'Européens qui *« ne sont pas là quand on a besoin d'eux »*. Peu importe que ce soit historiquement faux (la seule activation de l'article 5 en 2001 les a entraînés en Afghanistan pour des années de coûteux combats) : les États-Unis *« devront s'en souvenir »*, dit un Trump *« furieux »*, *« parce que c'est très grave »*.

Touchée mais pas encore coulée jusqu'à présent, l'Otan menace de sombrer par cent mètres de fond dans le détroit d'Ormuz. Si les difficultés s'accumulent face à l'Iran, l'Europe en sera d'autant plus tenue pour responsable. Que vaudra alors l'édifice voulu et dominé depuis 1949 par l'Oncle Sam, qui le secoue aujourd'hui comme un insupportable corset ? À l'heure où Emmanuel Macron voit dans le prochain porte-avions nucléaire *France libre* un antidote à *« l'inféodation »*, les Européens doivent admettre qu'ils ont perdu l'essentiel de la relation transatlantique : la solidarité. Il leur reste seulement celle qu'ils peuvent encore renforcer entre eux. ■

La fin de la solidarité transatlantique

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de mercredi :
Municipales à Paris : approuvez-vous le retrait de Sarah Knafo ?

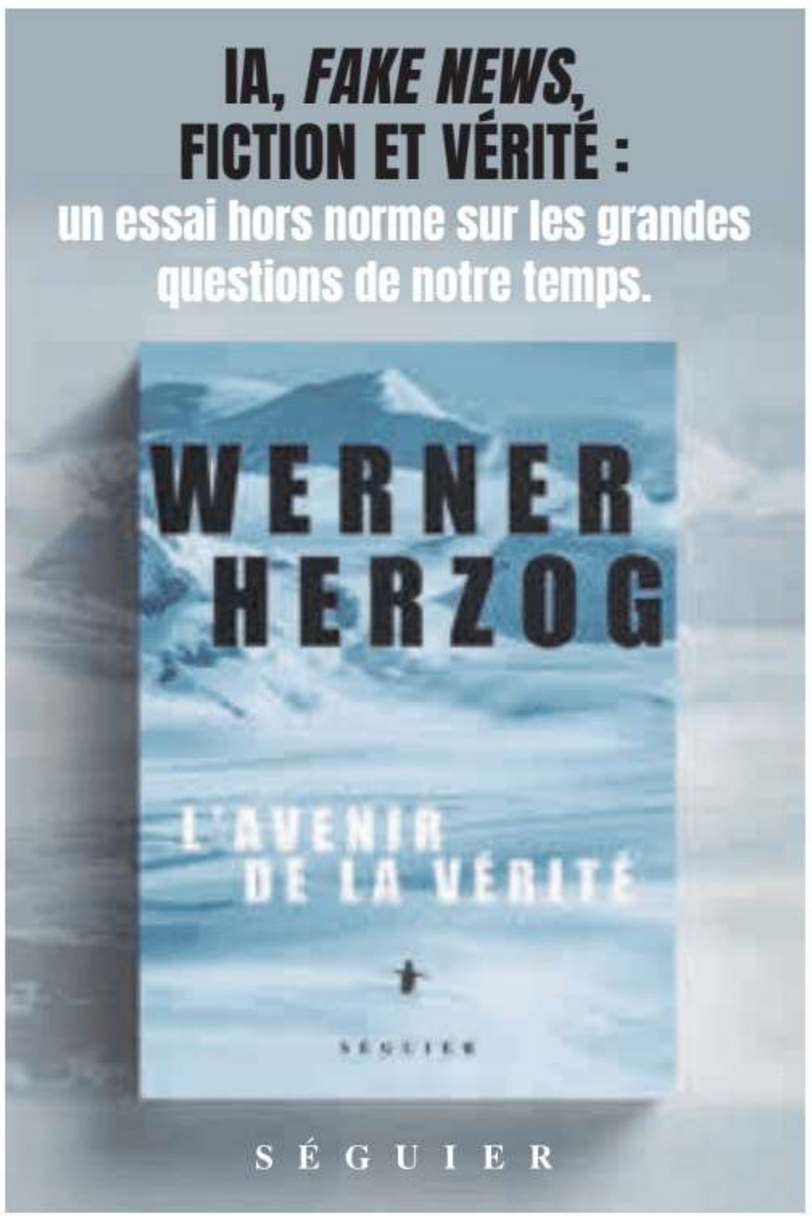
OUI	NON
91%	9%

VOTANTS : 94 933

« France libre » : approuvez-vous le nom choisi par Emmanuel Macron pour le futur porte-avions français ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

KEYSTONE-FRANCE/GAMMA-KEYSTONE VIA GETTY IMAGES-FABIEN CLAIREFOND



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

Clarín

La kiss-cam y un infierno

La filmaron con su jefe en un recital de Coldplay. Desde entonces vive un calvario. P.34

Echan a un ministro en Venezuela

Es el de Defensa, Vladimir Padrino, un hombre clave en la estructura de Maduro. P.24

BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX Nº 28.848, **PRECIO: $ 3.500,00** EN CABA Y GBA - PRECIO CON ZONAL: $ 3.800,00 - RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 700,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 54.

Jueves 19 de marzo de 2026

El desempleo subió a 7,5% y hay casi 200 mil nuevos desocupados

El Conurbano bonaerense es la zona más afectada, con el 9,5%.

La tasa de desocupación corresponde al último trimestre del año pasado. En igual período de 2024 era de 6,4%, lo que indica un crecimiento interanual de 1,1 puntos porcentuales. La cantidad de nuevos desocupados en todo 2025, 193 mil personas, lleva el total de gente sin trabajo a 1,7 millón. En dos años fueron 350 mil quienes se quedaron sin empleo. Los mayores índices, el año pasado, se registraron en las ciudades de La Plata, Mar del Plata y Río Gallegos, con una tasa de 9,5%. P.20

Llegan listas con aumentos de hasta 9% en mayoristas

Son las subas de los proveedores a las cadenas. En los súper, los incrementos alcanzan al 5%. P.21

AFP

Implacable. Messi contra Nashville, anoche en Fort Lauderdale. No fue suficiente.

Messi se dio el gusto y llegó al gol 900, pero al Inter Miami no le alcanzó

Iban apenas 7 minutos cuando alcanzó otro hito en su campaña, marcando para el Inter Miami contra Nashville por la Liga de Campeones de la Concacaf. Pero después, los visitantes llegaron al empate (1-1) y los dejaron afuera de un torneo que se le viene negando a Messi desde que arrancó su ciclo en Estados Unidos. Bajo un diluvio, con imprecisiones y poca agresividad, Inter Miami no consiguió clasificar a cuartos. Una noche agridulce. P.36

Una popular cadena china abre 100 locales en Buenos Aires

Se trata de Miniso, especializada en productos como peluches y objetos de uso cotidiano, que apuntan sobre todo a los jóvenes y suelen hacerse virales. La primera sucursal se inaugurará a fines de abril sobre la calle Florida. Habrá también un local en el Dot, cuya apertura está prevista para mayo, y otro más en Unicenter, todavía sin fecha anunciada. En una segunda etapa, la expansión también llegará al Interior del país. Tendrán prioridad las ciudades más populosas. El desembarco es en alianza con un operador nacional. La firma cuenta con 7.700 tiendas en 112 países. P.22

Suspenden en EE.UU. el juicio por YPF hasta que se resuelva un recurso clave

Lo había pedido la Procuración y lo avaló el Departamento de Justicia estadounidense. Es una victoria en el juicio por la violación del estatuto de la petrolera al momento de su expropiación, en 2012. Esta suspensión, que el Gobierno tildó de "hito histórico", es mientras se resuelve la apelación de fondo, es decir, si Argentina debe pagar US$ 16.100 millones. P.19

Gas y petróleo en alza tras el golpe al mayor yacimiento del mundo

Es el South Pars, en Irán. Teherán reaccionó con una ofensiva en la región. El crudo trepó a cerca de US$ 110 y el gas también se disparó. Hay más de 3 mil buques varados en el Golfo, que llevan petróleo, gas o granos y alertan que la situación en Ormuz es "inaceptable". Por la crisis petrolera Trump levantó sanciones a Venezuela. P.3

Israel asesinó al ministro de Inteligencia de Irán

Es otro fuerte revés para el régimen. Esmail Khatib era un clérigo y político de línea dura. Irán prometió venganza. P.6

$LIBRA: reloj de US$ 45 mil y otros gastos de lujo de un asesor antes del escándalo

Mauricio Novelli, nexo entre el Gobierno y Hayden Davis en el lanzamiento de la cripto, no se privó de nada en las horas previas al anuncio: casas, relojes, autos, todo premium. "Cash" y "ya" eran palabras reiteradas en sus chats. Después del escándalo, pidió custodia e improvisó un operativo para regresar a Buenos Aires. P.10